

APSTIPRINĀTS:

2025.gada 17.martā

Latvijas Biozinātņu un tehnoloģiju universitātes
LBTU Kapitālsabiedrību un aģentūras pārvaldības
Konsultatīvās padomes sēdē
Nr. 4.2.-17/2



Latvijas Biozinātņu un tehnoloģiju universitātes aģentūra
**Latvijas Biozinātņu un tehnoloģiju universitātes
Malnavas koledža**

Izglītības iestādes reģistrācijas Nr.4297002587
Nodokļu maksātāja reģistrācijas kods LV90000019505
Kļavu ielā 17, Malnavā, Malnavas pag., Ludzas nov., LV-5750
Tālrunis: 65733100, e-pasts: info@malnavaskoledza.lv

LATVIJAS BIOZINĀTŅU UN TEHNOLOĢIJU UNIVERSITĀTES MALNAVAS KOLEDŽAS DARBĪBAS PLĀNS 2025.GADAM

Malnava, 2025

LBTU MALNAVAS KOLEDŽAS

STUDIJU UN PĒTNIECISKĀS DAĻAS DARBA PLĀNS

2025

1. **Ieņēmumi no studiju maksas izglītības pakalpojumiem:**
 - KPI: Ieņēmumu pieaugums par 25% salīdzinot ar 2024. gadu. / Izpildīts: 2024.g. 43396,11 / 2025.g. 67153,19 (pieaugums 54%)
2. **Studentu īpatsvars, kuri studē par maksu:**
 - KPI: Ne mazāk kā 70% studentu studē par maksu. / 2025.gadā 64% studē par maksu
3. **Stratēģiskās specializācijas absolventu skaits:**
 - KPI: Par 10% pieaugs stratēģiskās specializācijas absolventu skaits. / 2024.g. - 31 abs., 2025.g. - 37 abs. (pieaugums 19%)
4. **Stratēģiskās specializācijas studentu īpatsvars:**
 - KPI: Par 3 procentpunktiem pieaugs stratēģiskās specializācijas studentu īpatsvars. / 2024.g - 175, 2025.g. 195 (pieaugums 11%)
5. **Studējošo atbirums:**
 - KPI: Studējošo atbirums jāsamazina par 10 %. / 2024.g. 52, 2025.g. 47 / samazinājums par 9%
6. **Īstenoto projektu skaits:**
 - KPI: Par 15% palielinās īstenoto pētniecisko projektu skaits. Daļēji izpildīts (Mikrokvalifikāciju projekts; STARS – nav tieši attiecināmi kā pētniecības projekti).
7. **Publikāciju skaits indeksētās datubāzēs:**
 - KPI: Par 19% palielinās publikāciju skaits indeksētās datubāzēs. Izpildīts (studiju virzienu akreditācijas rezultātā).
8. **Starpdisciplināri STEM priekšmeti:**
 - KPI: Katras programmas ietvaros nodrošināti vidēji 2 starpdisciplināri STEM priekšmeti. Izpildīts: izstrādāti un īstenoti jauni studiju kursi “Precīzās tehnoloģijas lauksaimniecībā”, “Elektro un hibrīdtransportlīdzekļu tehnoloģijas autoservisu speciālistiem”
9. **ERASMUS+ iesaistīšanās:**
 - KPI: Vismaz 30% studentu un 20% docētāju piedalās ERASMUS+ mobilitātēs. Izpildīts: 25% studējošo mobilitātes; 34% docētāju mobilitātes
10. **ES struktūrfondu projektu īstenošana:**
 - KPI: Iesaistīšanās vismaz 2 ES struktūrfondu projektu īstenošanā. Izpildīts: (“LBTU institucionālās kapacitātes stiprināšana izcilībai studijās un pētniecībā; STARS projekts)
11. **Absolventu nodarbinātība:**
 - KPI: Ne mazāk kā 80% absolventu ir nodarbināti gadu pēc absolvēšanas. Izpildīts: 80% studējošo uzsāk studijas, būdami nodarbināti.
12. **Akadēmiskā personāla atalgojuma sasaistes sistēma:**
 - KPI: Pilnveidota atalgojuma sasaistes sistēma ar sniegumu, papildinot ar kritērijiem atbilstoši akreditācijas komisiju rekomendācijām Iesākts (izstrādāts jauna modeļa projekts)

13. Jaunas studiju programmas licencēšana:

- KPI: Nodrošināta 2 jaunu studiju programmu licencēšana. Izpildīts: atvērti divi jauni studiju virzieni (“Ražošana un pārstrāde”, “Viesnīcu un restorānu serviss, tūrisma un atpūtas organizācija”), kas nodrošināja 2 jaunu studiju programmu licencēšanu 2025. un 2026.gadā

14. Akadēmiskā personāla iesaiste profesionālās pilnveides programmās:

- KPI: Īstenotas vismaz 5 profesionālās pilnveides un tālākizglītības programmas. Izpildīts: 3 akadēmiskā personāla pārstāvji ir iesaistīti STARS programmas īstenošanā; 5 akadēmiskā personāla pārstāvji - mikrokvalifikāciju programmu izstrādē un īstenošanā.

N.p.k.	Pasākums	Prioritāte (P)/ Rīcības virziens (RV)/ pasākums (Pa)	Izpildes termiņš	Rezultāts (kvantitatīvais rādītājs un nosaukums)	Izpilde (kvantitatīvais rādītājs un nosaukums)	Izpildītājs
Augsti kvalificēts, kompetents un uz izcilību orientēts akadēmiskais personāls						
1.	Pedagogu profesionālās pilnveides vajadzību apzināšana	P 1, RV 1.1., Pa 1.1.1.	2025.gada oktobris	100 % akadēmiskais personāls 1 aptauja	Aptaujas sagatavošana tika atlikta, lai pilnveidotu to un precizētu jautājumu formulējumus, kas ļautu iegūt kvalitatīvus datus; šajā periodā tika izmantoti iepriekšējā aptaujā iegūtie rezultāti.	Katedru vadītāji
2.	AP profesionālās kvalitātes un efektivitātes novērtēšana		2025.gada jūnijs	Pilnveidota profesionālās kvalitātes un efektivitātes novērtēšanas sistēma atbilstoši akreditācijas komisiju rekomendācijām Veikta 1 akadēmiskā personāla profesionālās kvalitātes novērtēšana, vēlētais akadēmiskais personāls 12 vērtējamie 1 darba grupas sanāksme akadēmiskā personāla profesionālās pilnveides sistēmas efektivitātes novērtēšanai, pilnveidei	KVS izstrādes procesā ir pilnveidota AP profesionālās kvalitātes un efektivitātes novērtēšanas sistēma, ņemot vērā akreditācijas komisiju sniegtās rekomendācijas. Veikti uzlabojumi novērtēšanas kritērijos. Veikta 1 akadēmiskā personāla profesionālās kvalitātes novērtēšana 30.06.2025., vērtēti 6 AP iesniegumi Darba grupas 1 sanāksme par AP profesionālās pilnveides sistēmu KVS izstrādes kontekstā	Direktora vietnieks studiju un pētnieciskajā darbā
3.	AP profesionālā pilnveide programmā		2025.gada decembris	Organizēts 1 pasākums akadēmiskajam personālam par iekļaujošās izglītības tēmu,	Nav paveikts par iekļaujošo izglītību	Studiju daļas vadītājs

	“Inovācijas augstākās izglītības sistēmā”			piedalās 30% no akadēmiskā personāla		
				Organizēti 2 profesionālās pilnveides pasākumi akadēmiskajam personālam “Inovācijas augstākās izglītības sistēmā”, piedalās 30% no akadēmiskā personāla	Izstrādātas un organizētas 2 profesionālās pilnveides apmācības AP, kas ir pielīdzināmas “Inovācijas augstākās izglītības sistēmā”: “Precīzās tehnoloģijas lauksaimniecībā” (apguva 2 docētāji); “Elektro un hibrīdtransport līdzekļu tehnoloģijas autoservisu speciālistiem” (apguva 2 docētāji)	Direktora vietnieks studiju un pētnieciskajā darbā un Katedru vadītāji
				Angļu valodas pilnveides plāna izstrāde un ieviešanas monitorings (1 x 2 mēnešos)	Plāns ir izstrādāts (ieviešana uzsākta 2026.gadā)	
			2025.gada decembris	Vismaz 2 koledžas pārstāvji ir iesaistījušies 1 nacionālās nozīmes pētījumā	1 (Linda Vebe, SĪN)	Katedru vadītāji
			Netika plānots	Iesaiste nozares organizācijās	V.Jakovļevs kļuvis par vienu no meža nozares kompetences centra ekspertiem un piedalās projektu vērtēšanā	Katedru vadītāji
				Veikta profesionālo zināšanu pilnveide	V. Jakovļevs apmeklēja konferenci "Robofest 2025", Igaunijā, kur uzsvars uz robotizāciju kokapstrādes jomā. Konferences laikā notika arī robotu izstāde. Praktiskā vienas dienas semināra apmeklēšana par LED lampu izmantošanu, apdares materiālu žāvēšanā.	Katedru vadītāji

Mūsdienīgs, kvalitatīvs un uz darba tirgū augsti novērtētu prasmju attīstīšanu orientēts izglītības pakalpojumu piedāvājums						
4.	PrII dalība vietējo prasmju ekosistēmas līdzsvarošanā vietējās inovācijas un reģionālās attīstības veicināšanai	P 2, RV 2.1., Pa 2.1.1.	līdz 2025.gada decembrim	Akadēmiskā personāla un studentu dalība 1 pasākumā, 10 studenti, 2 akadēmiskā personāla pārstāvji	Nodrošināta sadarbība ar darba devējiem, lai studenti iegūtu praktiskas un pieprasītas prasmes. Apmācības RSESZ "Verems", koklaukumā, par sortimentiem, to šķirošanu, VMF darbību, kā arī apmācības RSESZ “Verems”, laboratorijā par masīvās koksnes fizikāli mehāniskajām īpašībām. 21.11.2025. “Latvijas Formula 2050” un AS “Latvijas Finieris” apmeklētā konference “Latgales formula tautsaimniecības izaugsmei un publiskajam labumam: zeme un cilvēki”. 03.10.2025.	Katedru vadītāji
5.	Līdzdalība sadarbības projektos, veicinot inovāciju radīšanu un integrēšanu tautsaimniecībā		2025.gada decembris	Līdzdalība 1 sadarbības projektā, inovāciju projektos iesaistīti 2 akadēmiskā personāla pārstāvji	Nav veikts	Studiju programmu direktori
6.	Studiju programmu, darba un vides kvalitātes novērtēšana		2025.gada jūnijs, decembris	Studentu aptauju organizēšana 2 aptaujas (1 x semestrī) Akadēmiskā personāla aptaujas organizēšana-1 aptauja	Organizētas 2 aptaujas 2025. jūnijs 2025. decembris	Studiju daļas vadītāja sadarbībā ar studiju programmu direktoriem
				Pilnveidota un centralizēti veikta 1 darba devēju aptauja	1 aptauja, 2025.maijs	

			2025.gada jūnijs	Mašīnzinību studiju virziena padomē 1 sanāksme par studiju programmas studiju kvalitātes izvērtēšanu. Lausaimniecības studiju virziena padomē 1 sanāksme par studiju programmu studiju kvalitātes izvērtēšanu	Izvērtēšana 2025.26.06 SVP Prot 2025/3	Katedru vadītāji
			2025.gada jūnijs vai augusts	1 sanāksme par studentu atbirumu, analīze un pasākumi tā mazināšanai	Uzraudzības un novērtēšanas monitorings, noteikti KPI KVS izstrādē	Direktora vietnieks studiju un pētnieciskajā darbā un Katedru vadītāji
7.	E-mācību vides attīstīšana: Informatīvo un atbalsta materiālu sagatavošana ievietošanai e-vidē		2025.gada aprīlis, novembris	E-vides studiju materiālu un pārvaldības funkciju aktualizēšana; 2 monitoringi (1 x semestrī)	3 monitoringi (2025.gada maijs 2025.gada oktobris 2025.gada decembris)	Direktora vietnieks studiju un pētnieciskajā darbā
8.	Elastīga studiju piedāvājuma izveide	P 2, RV 2.1., Pa 2.1.2.	2025.gada septembris - decembris	Tiešsaistes nodarbību un kontaktstundu proporcionāls un elastīgs sadalījums, ievērojot studiju kvalitātes principu; 2 monitoringi (1 x semestrī)	Monitorings tiek veikts 1 x mēnesī, izstrādājot nodarbību grafiku	Direktora vietnieks studiju un pētnieciskajā darbā Metodiķis
9.	Jaunu studiju programmu izstrāde		2025.gada decembris	Atvērti 2 jauni studiju virzieni; Iesniegtas licencēšanai 2 jaunas studiju programmas	2 jauni studiju virzieni “Ražošana un pārstrāde”, “Viesnīcu un restorānu serviss, tūrisma un atpūtas organizācija”), kas nodrošināja 2 jaunu studiju programmu licencēšanu 2025. un 2026.gadā	Direktora vietnieks studiju un pētnieciskajā darbā un Programmas izstrādātājs

10.	Esošo studiju programmu pilnveide	P 2, RV 2.1., Pa 2.1.3.	2025.gada augusts	Akreditēta 1 studiju programma “Autoservisa tehnoloģiju un pakalpojumu pārvaldība” (iepriekš “Autotransports”)	Akreditācija uz 6 gadiem (līdz 16.04.2031.)	Direktora vietnieks studiju un pētnieciskajā darbā Programmas direktors
11.	Modulāras mācības konkrētos studiju priekšmetos/jomās		2025.gada jūnijs	Īstenots 1 digitālās un zināšanu transformācijas pasākums akadēmiskajam personālam, piedalās 30% no akadēmiskā personāla (kombinācijā ar 3.punktu)	Izpilde attiecināma uz “Precīzās tehnoloģijas lauksaimniecībā” (apguva 2 docētāji); “Elektro un hibrīdtransport līdzekļu tehnoloģijas autoservisu speciālistiem” (apguva 2 docētāji)	Direktora vietnieks studiju un pētnieciskajā darbā
12.	Veicināt lietišķās pētniecības attīstību, iesaistot akadēmisko personālu un studentus		2025.gada septembris	Sadarbībā ar uzņēmumiem uzsākts 1 lietišķās pētniecības projekts katrā studiju programmā izstrādātas 3 publikācijas, pētījumos iesaistīti 3 studenti	Īstenots un noslēgts 1 lietišķās pētniecības projekts studiju programmā “Uzņēmējdarbība lauksaimniecībā”; iesaistīti 2 docētāji, 3 studenti, projekts “Uzņēmējdarbības attīstība Latgales reģionā, modernizējot ražošanu/pakalpojumu sniegšanu ar LEADER programmas projektu palīdzību Pieteikts un apstiprināts 1 lietišķās pētniecības projekts “AMS datu izmantošana piena lopkopības saimniecībās Latvijā un Zviedrijā: ceļš uz efektīvu un ilgtspējīgu piensaimniecību (3 docētāji,	Direktora vietnieks studiju un pētnieciskajā darbā Katedru vadītāji

					3 studenti, 2 sadarbības partneri), ieviešana 2026.gads <u>5 publikācijas:</u> 1) Latvijas Koledžu asociācijas lietišķās pētniecības konference “IZGLĪTĪBA. IZAUGSME. ILGTSPĒJA. 2025” 2025. g. 27. martā 2 SP Autotransports studenti R.Lezdiņš, D.Rudzišs zin. vad. Mg.sc.ing. A. Vorkalis, pētījums “Problēmbalstīta vieglo automobiļu nanoelektromehānisko sistēmu izpēte”/ 2) Latvijas Koledžu asociācijas lietišķā pētniecības konference “IZGLĪTĪBA. IZAUGSME. ILGTSPĒJA. 2025” 2025. g. 27. martā SP “Uzņēmējdarbība lauksaimniecībā” 3 studenti E. Liepiņa, A. Ribakovs un A. Rudzinskis, zinātniskie vadītāji: Dr.oec. Elita Jermolajeva un Mg.paed. Vilma Keiša. “Uzņēmējdarbība Latgales reģionā – iespējas un problēmas”. 3) Rēzeknes Tehnoloģiju akadēmijas Inženieru fakultātes 29. starptautiskā studentu zinātniski praktiskā konference	
--	--	--	--	--	---	--

					“Cilvēks. Vide. Tehnoloģijas” 2025.gada 26.marts, SP "Uzņēmējdarbība lauksaimniecībā" studente B. Samtabiuse, zin. vad. Mg. med.vet. Marlinda Kaša pētījums “Ganību loma gaļas liellopu saimniecībās un dažādu ganīšanas veidu salīdzinājums” https://journals.rta.lv/index.php/HET/issue/archive 4) LBTU zinātniskā konferencce “Research for Rural Development” 2025.gada 14.-16. maijs SP “Uzņēmējdarbība lauksaimniecībā” 3 studenti E. Liepiņa, A. Ribakovs un A. Rudzinskis, zinātniskie vadītāji: Dr.oec. Elita Jermolajeva un Mg.paed. Vilma Keiša 5) Latvia University of Life Sciences and Technologies zinātniskais raksts žurnāls Rural Sustainability Research 2025. gads U. Spulle, R. Roziņš, A. Ābele, V. Jakovļevs, pētījums “Machining parameters of the patented wood, lightweight stabilised blockboard”, DOI:	
--	--	--	--	--	---	--

					https://doi.org/10.2478/plua-2025-0020	
13.	Organizēti pētnieciskie pasākumi (konferences, semināri)	P 2, RV 2.1., Pa 2.1.3.	2025.gada novembris	Organizēts 1 studentu lietišķo pētījumu seminārs	Organizēti 2 studentu lietišķo pētījumu semināri 27.05.2025. 20.11.2025.	Direktora vietnieks studiju un pētnieciskajā darbā Katedru vadītāji
Izglītības vides attīstība						
14.	Ieguldījums aprīkojumā	P 2, RV 2.2., Pa 2.2.1.	2025.gada decembris	Pēc nepieciešamības sagatavota tehniskā specifikācija finansējuma pieprasījumam aprīkojuma iegādei STEM, lauksaimniecības, kokrūpniecības izglītības programmu vajadzībām, kā arī ilgtspējīgu un videi draudzīgu tehnoloģiju izmantošanas jomā	Sagatavotas tehniskās specifikācijas studiju programmas "Kokapstrādes tehnoloģijas" vajadzībām - 9 iekārtām, tai skaitā datorvadības CNC. Izsludināts un noslēgts iepirkums. 2025. Oktobris Sagatavotas tehniskās specifikācijas elektroauto stendu aprīkojumam un mācību hibrīdauto iegādei.	Studiju daļas vadītāja Attiecīgo studiju kursu docētāji
15.	Iekšējais normatīvais regulējums par studentiem ar akadēmisko parādu risku		2025.gada septembris	Pilnveidots, 1 iekšējais normatīvais regulējums par papildus darbu ar studentiem ar akadēmisko parādu risku	Pārcelts uz 2026.gadu, sasaistē ar AP apmaksas modeļa pilnveidi	Direktora vietnieks studiju un pētnieciskajā darbā Katedru vadītāji
Izglītības attīstībai nozīmīgu partnerību veidošana						
16.	Labas prakses un inovāciju pārnese	P 2, RV 2.3., Pa 2.3.1.	2025.gada decembris	Līdzdalība 2 starptautiskos pētījumos (sadarbībā ar LBTU), Iesaistīts vismaz 1 koledžas pārstāvis	Iesaiste 1 starptautiska projekta izstrādē (Sandra Ežmale)	Direktora vietnieks studiju un pētnieciskajā darbā Katedru vadītāji
17.	Vieslekciju organizēšana		2025.gada decembris	Organizēta ne mazāk kā 7 vieslekcijas	14.02.2025. Vieslekcija par augkopības laboratorijas moderno tehnoloģiju pielietojumu <i>Baltic Invest Aldis Priedīte</i>	Direktora vietnieks studiju un pētnieciskajā darbā

					2025.g 28. un 29.martā. Divas lekcijas-apmācības LLKC “Konkurss “Laukiem būt!” Baiba Vasara-Beķere 29.05.2025 Ramune Šimeniene vieslekcija "Bišu produktu savākšanas tehnoloģijas un to izmantošana" (Utenas koledža, Lietuva). Online vieslekcijas (2025.gada maijs) SP “Autoservisa tehnoloģiju un pakalpojumu pārvaldība” 1.un 2. studiju kursa studentiem (dalība 90% no kopējā studējošo skaita)	
18.	Starptautiskās stratēģiskās partnerības		2025.gada novembris	Vismaz 2 sadarbības līgumi ar starptautiskiem partneriem katrā studiju virzienā	Studiju programmas "Kokapstrādes", tehnoloģijas nav noslēgti starptautriskie sadarbības līgumi, jo programmas darbība uzsākta nesen, bet ir mutiska vienošanās ar Igaunijā esošo kompetences centru "Tsenter" (<i>Võru County Education and Technology Center's EWERS</i>) Uzsāktas sarunas ar Slovēnijas koledžu (<i>Šolski center Novo mesto</i>) Uzsāktas sarunas ar "<i>Kauno kolegia</i>" Lietuvā. Sākotnēji	Programmu direktori

					BIP aktivitātēs 2026. Gada rudenī.	
19.	Starpnozaru un starpinstitūciju sadarbības stiprināšana izglītības pieprasījuma - piedāvājuma saskaņotības veidošanai	P 2, RV 2.3., Pa 2.3.2.	2025.gada maijs - jūnijs	Izglītības iestādes pārstāvju dalība 2 starpnozaru un starpinstitūciju sadarbības pasākumos	5 AP docētāji iesaistīti 2 jaunu studiju kursu izstrādē sadarbībā ar nozari "Precīzās tehnoloģijas lauksaimniecībā" (apguva 2 docētāji); "Elektro un hibrīdtransport līdzekļu tehnoloģijas autoservisu speciālistiem" LBTU Malnavas koledža, kļuvusi par asociācijas "Latvijas koks" biedru.	Direktora vietnieks studiju un pētnieciskajā darbā Katedru vadītāji
20.	Stiprināt darba devēju iesaisti izglītības īstenošanā		2025.gada decembris	Vismaz 2 sadarbības līgumi ar darba devēju organizācijām, asociācijām katram studiju virzienam; 2 akadēmiskā personāla pārstāvji ir piedalījušies vietējā pieredzes apmaiņā; 10 studenti ir piedalījušies vietējā nozares izglītības pasākumā	Studiju programmas "Kokapstrādes tehnoloģijas" licencēšanas procesā iesaistīti galvenokārt divi reģionālie uzņēmumi - SIA "Avoti" un RSEZ "Verems", kuri līdzdarbojošies pie studiju plāna izstrādes un studiju satura veidošanas, kā arī uzņēmušies veikt studentu apmācības uzņēmuma teritorijā, kā arī nodrošināt atsevišķas vieslekcijas. Autotransporta virzienā uzsāktas sarunas ar SIA "Megarem" iesaisti "apaļā galda diskusijās".	Direktora vietnieks studiju un pētnieciskajā darbā Katedru vadītāji
			2025.gada augusts	1 iekšējā normatīvā regulējuma pilnveide darba devēju pārstāvju iekļaušanai studiju virzienu padomēs no 2025./2026.st.g.	Veikti grozījumi iekšējā normatīvajā regulējumā par studiju virzienu pārvaldību, iekļaujot darba devēju	Direktora vietnieks studiju un pētnieciskajā darbā Katedru vadītāji

					pārstāvjus studiju virzienu padomēs	
			2025.gada augusts	Nozares uzņēmumu pārstāvju vieslekciju un uzņēmumu apmeklējumu grafiks 2025./2026.st.g.		Direktora vietnieks studiju un pētnieciskajā darbā Studiju daļas vadītāja Katedru vadītāji
Pētniecībā un pierādījumos balstīta, lietotājbcentrēta izglītības politika						
21.	Kvalitātes vadība	P 4, RV 4.2., Pa 4.2.1.	2025.gada maijs - jūnijs	2 studiju virzienu padomes sēdēs izvērtēti studiju programmu kvalitātes rādītāji, absolventu un darba devēju aptauju monitoringa analīze	26.06.2025. SVP Prot 2025/3	Katedru vadītāji
22.	Statistikas datu (KPI) pārvaldība		2025.gada septembris	Izstrādāt galvenos veikspējas rādītājus (KPI) katrai studiju programmai Noteikt atbildības par KPI izpildi katrai studiju programmai Apkopot datus par KPI pēdējo 5 gadu periodu Nodrošināt KPI ieviešanu intranetā, lai tie būtu pieejami visiem darbiniekiem	Definēti specifiski KPI KVS izstrādes kontekstā; Izstrādē KPI datu apkopošanas veidne; Uzsākta KPI pieejamība attiecīgiem darbiniekiem, nodrošinot pārskatāmību	Direktora vietnieks studiju un pētnieciskajā darbā Katedru vadītāji Studiju programmu direktori
23.	Pētniecības plāna izstrāde, nosakot pētniecības virzienus		2025.gada septembris	Izstrādāts 1 pētniecības plāns sadarbībā ar LBTU	Izstrādāts	Direktora vietnieks studiju un pētnieciskajā darbā Katedru vadītāji
24	Sabiedrības izglītošana		Netika plānots	Organizēt zinātnieku nakti LBTU Ma;navas koledžā	26.09.2025. Tika organizēta pirmo reizi zinātnieku nakts koledžā, iesaistoties vislatvijas zinātnieku naktī. Pārstāvētas kokapstrādes, autoindustrijas,	Direktora vietnieks studiju un pētnieciskajā darbā

					lauksimniecības un uzņēmējdarbības virzieni.	
--	--	--	--	--	---	--

PROFESIONĀLĀS VIDĒJĀS IZGLĪTĪBAS STRUKTŪRVIENTĪBAS

DARBA PLĀNS 2025. gads

1. Profesionālās kvalifikācijas eksāmenu rezultāti:

- KPI: Ne mazāk kā 50% izglītojamo eksāmena vērtējums nav zemāks par 8 ballēm.
- *61% izglītojamo profesionālās kvalifikācijas eksāmenos saņēmuši vērtējumu, kas nav zemāks par 8 ballēm.*

2. Izglītojamo skaits, kas pārtraukuši mācības:

- KPI: Izglītojamo skaits, kas pārtraukuši mācības, nepārsniedz 20%.
- *Izglītības iestādē mācības pārtrauca 31 izglītojamais, kas ir 17,22%*

3. Sadarbība ar nozares pārstāvjiem:

- KPI: Noslēgti sadarbības līgumi ar 2 nozares uzņēmumiem un asociācijām katrai izglītības programmai.
- *Dalīgi izpildīts - noslēgts sadarbības līgums ar profesionālās izglītības skolu Spānijā IES Martinez Vargas. 10.04.2025. tika parakstīts sadarbības līgums ar Aukštaitija Vocational Training Center. 30.04.2025 tika parakstīts sadarbības līgums ar Green Academy Aarhus (Jordbrugets Uddannelsescenter Århus), 2025.gada decembrī noslēgts sadarbības līgums ar "Europea Nederland".*

4. Darba vidē balstītas mācības:

- KPI: Iesaistīti ne mazāk kā 2% izglītojamo.
- *Pasākuma īstenošana kā prioritāte tiek pārcelta uz 2025./2026.mācību gadu, meklējot sadarbības partnerus, kas būtu gatavi organizēt izglītojamajiem darba vidē balstītās mācības autotransporta, lauksaimniecības un augkopības jomās.*

5. Starptautiskās sadarbības programmas un projekti:

- KPI: Izstrādāti un tiek īstenoti ne mazāk kā 2 projekti izglītības programmas kvalitātes uzlabošanai.
- *Dalība projektā 4.2.3.1. Integrēta "Skola-kopiena" sadarbības programma atstumtības riska mazināšanai izglītības iestādēs." Dalība projektā 4.2.1.5."Izglītības iestāžu nodrošinājums pilnveidotā vispārējās izglītības satura kvalitatīvai ieviešanai pamata un vidējās izglītības pakāpē" projekta Nr.4.2.1.5/1/24/I/001 "Izglītības iestāžu nodrošinājums pilnveidotā vispārējās izglītības satura kvalitatīvai ieviešanai". Dalība projektā Latvijas Atveseļošanas un noturības mehānisma plāna otrās komponentes „Digitālā transformācija” 2.3. reformu un investīciju virziena „Digitālās prasmes” 2.3.2.reformas "Digitālās prasmes sabiedrības un pārvaldes digitālajai transformācijai" 2.3.2.3.i. investīcijas „Digitālās plaissas mazināšana sociāli neaizsargātajām grupām un Koledžās”. Dalība Eiropas Sociālā fonda Plus projektā Nr.4.2.2.1/1/25/I/001 “STEM un pilsoniskās līdzdalības norises plašākai izglītības pieredzei un karjeras izvēlei” ietvaros - iespēja LBTU Malnavas koledžas jauniešiem apgūt STEM un pilsoniskās līdzdalības aktivitātes. LBTU Malnavas koledža šajā projektā ir arī norīši īstenotājs, tiek piedāvātas 3 norises ("No akumulatora līdz riteņiem: elektroauto elektriskās sistēmas un drošība. (7.-9.klase)", "Graudaugu pazīmes un radniecība – no lauka līdz laboratorijai (7.-9.klase)", "Kas aug no graudiņa? (pirmsskolas vecuma bērni)")*

6. Profesionālās meistarības konkursi:

- KPI: Ne mazāk kā 3 godalgotās vietas nacionālā līmeņa un ne mazāk kā 1 godalgota vieta starptautiska līmeņa konkursos.

- 29.04.2025 starptautiskais profesionālās meistarības konkurss “Lauksaimniecības tehnoloģiju jaunais speciālists 2025” Alantā (Lietuvā), rezultatīvais rādītājs – 3. vieta; 05.06.2025 starptautiskais profesionālās meistarības konkurss “Vadītājs – drošs ceļu satiksmes dalībnieks 2025” Ukmergē (Lietuvā), rezultatīvais rādītājs – kopvērtējumā izglītības iestādei 3. vieta, individuāli 3.vieta; 05.07.2025 profesionālās izglītības iestāžu audzēkņu meistarības konkurss traktoru praktiskajā vadīšanā Tērvetē, rezultatīvais rādītājs - 1.vieta. 24.09.2025. Profesionālās meistarības konkursā "Lauku saimnieks 2025", rezultatīvais rādītājs 1.vieta.

7. Olimpiādes un konkursi:

- KPI: Ne mazāk kā 2 godalgotas vieta olimpiādēs un konkursos.
- 2025.gadā audzēkņi piedalījās profesionālās meistarības konkursos vietējā mēroga un starptautiskos konkursos.

8. Sporta sacensības:

- Ne mazāk kā 3 godalgotas vietas AMI organizētās reģionālajās sacensībās un 1 nacionālajās sacensībās.
- AMI centra rīkotajās 35. sporta spēļu sacensībās: jauniešiem: - 2. vieta dambretē; jauniešiem - 1. vieta šautriņu mešanā mērķī; jauniešiem - 1. vieta šautriņu mešanā mērķī; jauniešiem - 3. vieta svaru stieņa spiešanā guļus.

N.p. k.	Pasākums	Prioritāte (P)/ Rīcības virziens (RV)/ pasākums (Pa)	Izpildes termiņš	Rezultāts (kvantitatīvais rādītājs un nosaukums)	Izpilde (kvantitatīvais rādītājs un nosaukums)	Izpildītājs
Pedagoģiskā personāla sagatavošana, piesaiste un attīstība						
1.	Veikta aptauja par pedagogu profesionālās pilnveides vajadzībām	P 1, RV 1.1., Pa 1.1.1.	2025.gada maijs	Aptauja veikta 100 % pedagogu	Informācija par pedagogu profesionālās pilnveides vajadzībām 100% pedagogu tika iegūta no pedagogu pašvērtējumiem.	Prof. vidējās izglītības struktūrvienības vadītājs
2.	Pedagogu dalība profesionālās pilnveides obligātajosursos: "Speciālās zināšanas bērnu tiesību aizsardzības jomā" "Audzināšanas darba īstenošanas kursi"	P 1, RV 1.1., Pa 1.1.1.	2025.gads	Obligātie kursi iegūti 100 % pedagogu	100% (37) pedagogu apguva profesionālās pilnveides obligātos kursus "Speciālās zināšanas bērnu tiesību aizsardzības jomā" "Audzināšanas darba īstenošanas kursi" ieplānoti 2026. gadā	Prof. vidējās izglītības struktūrvienības vadītājs
3.	Dalība Valsts izglītības satura centra izstrādāto profesionālās kvalifikācijas eksāmenu programmu izstrādei un uzdevumu banku aktualizēšanai šādās pozīcijās: "Autoatslēdznieks", "Automehāniķis", "Lauksaimniecības mehanizācijas tehniķis", "Finanšu darbinieks"	P 1, RV 1.1., Pa 1.1.1.	2025. gads janvāris- jūnijs	3 pedagogu iesaiste PKE uzdevumu aktualizēšanai	Profesionālās kvalifikācijas eksāmenu uzdevumu aktualizēšanā piedalījās Arturs Vorkalis izglītības programmā "Autoatslēdznieks", "Automehāniķis" Alita Dukule izglītības programmā "Finanšu darbinieks". Profesionālās kvalifikācijas eksāmenu uzdevumu aktualizēšanā kvalifikācijā "Lauksaimniecības mehanizācijas tehniķis" pedagogs netika izvirzīts.	Prof. vidējās izglītības struktūrvienības vadītājs Arturs Vorkalis Mārtiņš Uzuliņš Alita Dukule

4.	Izstrādāti 8 metodiskie mācību materiāli (mācību semestrī - 4) katram pedagogam	P 1, RV 1.1., Pa 1.1.1.2.	2023. gada jūnijs	100 % pedagogi	100% pedagogu izstrādā metodiskos materiālus. Ir sagatavoti vairāk kā 20 informatīvie un atbalsta materiāli ievietošanai e-vidē. Mācību materiāli moduļos “Autovadītāju apmācība”, “Traktortehnikas vadītāju apmācība”, “Biroja darba nodrošināšana”, “Preču uzskaitē un dokumentēšana”, “Tirgus un klienti”, Mehānizētā lauksaimniecības dzīvnieku ēdināšana un kopšana,” “Sabiedrības un cilvēka drošība”, “Preču un pakalpojumu iepirkšana”, “Preču un pakalpojumu pārdošana”, “Uzņēmuma mārketinga pasākumu kompleksa izstrāde”. Izstrādātas darba lapas tēmās: Augšnes īpašības. Praktisko darbu uzdevumi: Bioloģiskās lauksaimniecības ražošanas plāna izstrāde. Prezentācijas: Kaitīgie organismi un ierobežošana bioloģiskajā lauksaimniecībā. Pārbaudes testi un uzdevumi bioloģiskajā augkopībā.	Metodisko komisiju vadītāji, pedagogi
5.	Dalība Erasmus+ programmā pedagogiem – darba ēnošanas aktivitātes, apmācības vai kursi	P 1, RV 1.1., Pa 1.1.1.2.	2025.gads	3 darba ēnošanas aktivitātes	Apmācībās 2025.gadā Dānijā piedalījās 2 LBTU Malnavas koledžas administrācijas darbinieki, kas ieguva zināšanas par jaunākajām	Prof. vidējās izglītības struktūrvienības vadītājs, izglītības metodīķis

					mācību metodēm lauksaimniecībā.	
6.	Veikta ikgadējā profesionālās pilnveides un efektivitātes novērtēšana	P 1, RV 1.1., Pa 1.1.1.3.	2025. gada jūnijs	100% pedagogi	100 % pedagogu veikta profesionālās pilnveides un efektivitātes novērtēšana	Prof. vidējās izglītības struktūrvienības vadītājs
7.	Veikta pedagogu piesaiste	P 1, RV 1.1., Pa 1.1.1.3.	2025.gada augusts	Piesaistīti 2 jauni pedagogi	Piesaistīti 4 jauni pedagogi. 1 profesionālo priekšmetu pedagogs moduļa apguvei "Transportlīdzekļu uzbūves pamati" , 1 mūžizglītības kompetenču moduļa apguvei "Informācijas un komunikācijas tehnoloģijas" "2 vispārizglītojošo priekšmetu apgūvei svešvaloda 1 (B2) un sociālās zinības un vēsture.	Prof. vidējās izglītības struktūrvienības vadītājs
Izglītības satura un procesa attīstība						
1.	Izglītības kvalitātes paaugstināšanas pasākumi: audzēkņu mācību sasniegumu analīze (audzinātāju ikmēneša ziņojumi par sekmēm), pedagogu līdzdalība mācību rezultātu sasniegšanā (konsultācijas, individuālais darbs (mykoob)), mācību stundu vērošana (katram pedagoga 2 hospitētas stundas semestrī)	P 1, RV 1.1., Pa 1.1.1.2.	2025.gads	100% visu audzinātāju ikmēnešu ziņojumi par mācību sasniegumiem 100% pedagogi organizē konsultācijas un individuālās nodarbības Veikts izvērtējums par pasākumu efektivitāti mācību sasniegumu uzlabošanu un sagatavots ziņojums vadībai un pedagoģiskajai padomei 2 reizes semestrī Katram pedagogam 2 hospitētas stundas semestrī	100% audzinātāju sagatavo ikmēneša ziņojumu par izglītojamo sekmēm un kavējumiem. 100% pedagogu organizē konsultācijas un individuālās nodarbības. Metodiskās komisijas pedagoģiskajās padomes sēdē sniedza izvērtējumu par mācību sasniegumiem un to uzlabošanu. Izglītojamo mācību sasniegumi tika izvērtēti 2 periodos (uz 1.janvāri un uz 30 jūniju) Hospitētas 32 mācību stundas	Prof. vidējās izglītības struktūrvienības vadītājs, izglītības metodiķis

2.	Rezultātu analīze diagnosticējošajos darbos pirmajiem kursiem vispārizglītojošajos mācību priekšmetos (ziņojums)	P 2, RV 2.1., Pa 2.1.1.1.	2025.gads septembris-oktobris	100 % I kursu izglītojamie Sagatavots ziņojums vadībai un pedagoģiskajai padomei	100% veikta I kursu izglītojamo rezultātu analīze diagnosticējošajos darbos - matemātikā, latviešu valodā un angļu valodā.	Prof. vidējās izglītības struktūrvienības vadītājs, Vispārizglītojošo mācību priekšmetu metodiskā komisijas vadītājs
3.	Dalība metodiskās grupas sanāsmē profesionālās izglītības programmas Augkopība profesionālās kvalifikācijas Augkopības tehniķis moduļu kartes (moduļu procentuālais sadalījums kartē) un moduļu satura aktualizācija; ESF+ projekts "Profesionālo kvalifikāciju sistēmas attīstība izglītības kvalitātes nodrošināšanai" digitālo mācību līdzekļu izstrāde profesionālo kompetenču modulim Kultūraugu mēslošana.	P 1, RV 1.1., Pa 1.1.1.2.	2025.gads janvāris-jūnijs	Izstrādāta digitālo mācību līdzekļu izstrāde profesionālo kompetenču modulim Kultūraugu mēslošana.	<i>Vilma Keiša</i> piedalījās izglītības programmas "Augkopība" profesionālās kvalifikācijas Augkopības tehniķis moduļu kartes (moduļu procentuālais sadalījums kartē) un moduļu satura aktualizācija, ESF+ projekts "Profesionālo kvalifikāciju sistēmas attīstība izglītības kvalitātes nodrošināšanai" digitālo mācību līdzekļu izstrāde profesionālo kompetenču modulim Kultūraugu mēslošana. Projekts turpinās.	Prof. vidējās izglītības struktūrvienības vadītājs, Vilma Keiša Emīlija Medne
4.	Dalība Rīgas tehniskās koledžas rīkotajā metodiskās darba grupas sanāsmē kvalifikācijām <i>Automehāniķis, Autoatslēdznieks</i> par projekta īstenošanu "ESF+ projekta "Profesionālo kvalifikāciju sistēmas attīstība izglītības kvalitātes nodrošināšanai" moduļa satura izstrādei e-kursam "Demontāža un	P 1, RV 1.1., Pa 1.1.1.2.	2025.gads janvāris-jūnijs	Izstrādāts moduļa saturs e-kursam "Demontāža un montāža"	<i>Artūrs Vorkalis</i> piedalījās Rīgas tehniskās koledžas rīkotajā metodiskās darba grupas sanāsmē kvalifikācijām <i>Automehāniķis</i> un <i>Autoatslēdznieks</i> par projekta īstenošanu "ESF+ projekta "Profesionālo kvalifikāciju sistēmas attīstība izglītības kvalitātes nodrošināšanai" moduļa satura izstrādei ekursam "Demontāža un	Metodiskās komisijas vadītājs Arturs Vorkalis

	montāža” (īpatsvars moduļu kartē 12%)				montāža” (īpatsvars moduļu kartē 12%)	
5.	Dalība Bulduru tehnikuma rīkotajā lauksaimniecības jomas metodiskās komisijas sanāsmē kartējuma tabulu papildināšanai profesionālās izglītības iestādēm, kuras īsteno lauksaimniecības nozares kvalifikācijas (Augkopības tehnikis, Lauksaimniecības mehanizācijas tehnikis), izveidots detalizēts pārskats par esošajiem mācību līdzekļiem, to pieejamību profesionālās izglītības iestādēs un nepieciešamajiem digitālajiem mācību līdzekļiem profesionālo prasmju attīstīšanai.	P 1, RV 1.1., Pa 1.1.1.2.	2025.gada februāris	Izveidots pārskats par esošajiem mācību līdzekļiem, to pieejamību profesionālās izglītības iestādēs un nepieciešamajiem digitālajiem mācību līdzekļiem profesionālo prasmju attīstīšanai - kvalifikācijas Augkopības tehnikis, Lauksaimniecības mehanizācijas tehnikis	<i>Vilma Keiša</i> piedalījās Bulduru tehnikuma rīkotajā lauksaimniecības jomas metodiskās komisijas sanāsmē kartējuma tabulu papildināšanai profesionālās izglītības iestādēm, kuras īsteno lauksaimniecības nozares kvalifikācijas (Augkopības tehnikis, Lauksaimniecības mehanizācijas tehnikis), izveidots detalizēts pārskats par esošajiem mācību līdzekļiem, to pieejamību profesionālās izglītības iestādēs un nepieciešamajiem digitālajiem mācību līdzekļiem profesionālo prasmju attīstīšanai. Projekts turpinās.	Prof. vidējās izglītības struktūrvienības vadītājs, izglītības metodiķis, Vilma Keiša Emīlija Medne Evita Kļaviņa Alita Dukule Vēsma Šumska
6.	Dalība Kandavas tehnikuma rīkotajā metodiskās komisijas sanāsmē par grozījumiem profesionālās izglītības programmā “Lauksaimniecība” ar iegūstamo kvalifikāciju “Lauksaimniecības mehanizācijas tehnikis”, iekļaujot moduli “Smago spēkratu atslēdznieka prakse”, 3LKI “Smago spēkratu atslēdznieks” un mainot moduļu izkārtojumu	P 1, RV 1.1., Pa 1.1.1.2.	2025.gads janvāris	Lauksaimniecības mehanizācijas tehniķu mācību plānā iekļauta “Smago spēkratu atslēdznieka prakse” un 3LKI “Smago spēkratu atslēdznieks”.	<i>Arturs Vorkalis</i> piedalījās Kandavas tehnikuma rīkotajā metodiskās komisijas sanāsmē par grozījumiem profesionālās izglītības programmā “Lauksaimniecība” ar iegūstamo kvalifikāciju “Lauksaimniecības mehanizācijas tehnikis”, iekļaujot moduli “Smago spēkratu atslēdznieka prakse”, 3LKI “Smago spēkratu atslēdznieks” un mainot moduļu izkārtojumu atbilstoši	Prof. vidējās izglītības struktūrvienības vadītājs, Metodiskās komisijas vadītājs Arturs Vorkalis Raivis Rumaks Mārtiņš Uzuliņš

	atbilstoši 3LKI kvalifikācijai moduļu kartē.				3LKI kvalifikācijai moduļu kartē.	
7.	Iekšējo normatīvo aktu aktualizācija un izstrāde	P 1, RV 1.1., Pa 1.1.1.2.	2025.gads	Atbilstoši MK noteikumiem aktualizēts un izstrādāts: stipendiju nolikums, mācību sasniegumu vērtēšanas kārtība, iekšējās kārtības noteikumi	Veikti grozījumi stipendiju nolikumā, aktuālā redakcija 01.07.2025, mācību sasniegumu vērtēšanas kārtība, aktuālā redakcija 15.01.2025, iekšējās kārtības noteikumi, aktuālā redakcija 25.09.2025, grozījumi Dienesta viesnīcas iekšējās kārtības noteikumos 29.09.2025.	Prof. vidējās izglītības struktūrvienības vadītājs, izglītības metodiķe
8.	Izstrādāta un veikta visaptveroša izglītības programmu, pakalpojumu, darba un mācību vides kvalitātes izvērtēšana - aptauja	P 2, RV 2.1., Pa 2.1.1.1.	2025. gada jūnijs	Aptaujas anketa veikta 100 % pedagogu, 100% izglītojamo	58% (17) pedagogu veica aptauju, noslēdzoties 2024./2025. mācību gadam par mācību procesu. 58% (18) pedagogu veica aptauja par 2025./2026.mācību gada I semestra izvērtējumu. 41% (71) izglītojamo piedalījās aptauja par 2025./2026.gada I semestra izvērtējumu. 82 izglītojamie piedalījās aptaujā par LBTU Malnavas koledžas dienesta viesnīcu.	Prof. vidējās izglītības struktūrvienības vadītājs Izglītības metodiķis
9.	Izveidotas vismaz 4 jaunas mācību prakses vietas gadā un ne mazāk kā 2 darba vidē balstītas apmācības gadā	P 2, RV 2.1., Pa 2.1.1.2.	2025. gads	6 nozaru uzņēmumi	SIA "Lūsēni", Reģ. Nr. LV56801005341, Stūbrinīki, Mežvidu pagasts, Ludzas novads SIA "Gribolva", reģ. Nr. LV47701007964, Gribolva, Galēnu pagasts, Preiļu novads SIA "Auto Kruīzs", vienotais reģ. Nr. 42403012876, Brīvības iela 7, Balvi, Balvu novads	Izglītības metodiķe Marita Kušnīre

					SIA "VELS", reģ. Nr. 42403004101, Krāslavas iela 2, Ludza, Ludzas novads	
10.	Nodrošināta informācijas, karjeras izglītības un individuālo konsultāciju pieejamība izglītojamajiem.	P 2, RV 2.1., Pa 2.1.1.4.	2025. gada jūnijs	Iesaistīti 100 % izglītojamo	100% izglītojamie bija iesaistīti karjeras dienas pasākumos: organizētajā <i>Valsts robežsardzes Aviācijas pārvaldes pasākumā</i> un "Latvijas Zemnieku federācija" (LZF) valdes priekšsēdētāja Agitas Haukas pasākumā, kura dalījās pieredzē par lauksaimnieku interešu pārstāvību, vērtībām un viedokļiem. 100% izglītojamajiem ir pieejamība konsultācijām, lai uzlabotu sasniegumu rādītājus.	Prof. vidējās izglītības struktūrvienības vadītājs, izglītības metodīķis
Izglītības vides attīstība						
1.	Izstrādāti un izveidoti mācību vielas uzskates materiāli (piemēram, tehnoloģiskās shēmas, formulas)	P 2, RV 2.2., Pa 2.2.1.1.	2025.gads	100% pedagogu savos mācību priekšmetos/moduļos izveidoja ne mazāk kā 2 uzskates materiālus kvalitatīvai mācību procesa organizēšanai	100% pedagogu savos mācību priekšmetos/moduļos izstrādā jaunus uzskates materiālus	Prof. vidējās izglītības struktūrvienības vadītājs Metodisko komisiju vadītāji
2.	Mācību procesa nodrošinājumam nepieciešamo materiālu un iekārtu iegādes koordinēšana	P 2, RV 2.1., Pa 2.1.1.4.	2025.gads	100% pedagogu iesaistījās nepieciešamo mācību materiālu pieteikuma izstrādē savā mācību jomā	100% pedagogi ir iesaistīti nepieciešamo mācību materiālu pieteikuma izstrādē savā mācību jomā.	Prof. vidējās izglītības struktūrvienības vadītājs, izglītības metodīķis, metodiskās komisijas
Izglītības attīstībai nozīmīgu partnerību veidošana						
1.	Noslēgti 3 sadarbības līgumi ar darba devēju organizāciju vai asociāciju.	P 2, RV 2.3., Pa 2.3.2.2.	2025. gada oktobris	Noslēgti 2 sadarbības līgumi katrai izglītības programmai	24.01.2025 tika noslēgts sadarbības līgums ar profesionālās izglītības skolu Spānijā IES Martinez Vargas.	Prof. vidējās izglītības struktūrvienības vadītājs

					10.04.2025. tika parakstīts sadarbības līgums ar Aukštaitija Vocational Training Center. 30.04.2025 tika parakstīts sadarbības līgums ar Green Academy Aarhus (Jordbrugets Uddannelsescenter Århus). 10.12.2025. Tika noslēgts sadarbības līgums ar "Europea Nederland".	
2.	Vietējās mobilitātes pasākums	P 2, RV 2.3., Pa 2.3.2.2.		2 mācību ekskursijas katrā programmā	2 izglītojamie (1 augkopības tehniķu kursa audzēkne un 1 laukaimniecības mehanizācijas tehniķus kursa audzēknis) un 1 pedagogs (R.Rumaks) piedalījās LLKC e-konferencē “Jauni un jaudīgi: augkopības un tehnikas profesijas Latvijā”. Tika realizēta mācību ekskursijas uz Jēkabpils auto centru, uz zemnieku saimniecību “Griblova”, “Kotiņi” un SIA “Organic Products”.	Metodisko komisiju vadītāji
3.	Dalība Balvu novada izglītības iespēju izstādē “Nāc studēt 2025”	P 2, RV 2.3., Pa 2.3.2.2.	2025. gada 15. februāris	2 pedagogi 3 izglītojamie	2 pedagogi (A.Staņislavska, V.Jakovļevs) un 3 izglītojamie (2 augkopības tehniķu kursa audzēknes un 1 automehāniķu kursa audzēknis) piedalījās Balvu novada skolu izglītības iespēju izstādē "Gribu studēt 2025"	Prof. vidējās izglītības struktūrvienības vadītājs, izglītības metodiķe
4.	Dalība Gulbenes novada izglītības iestāžu izstādē “Karjeras dienas 2025”	P 2, RV 2.3., Pa 2.3.2.2.	2025. gada 26. februāris	2 pedagogi 3 izglītojamie	2 pedagogi (E.Medne, V.Keiša) un 3 izglītojamie (2 automehāniķu un 1augkopības tehniķu kursu audzēkņi)	Prof. vidējās izglītības struktūrvienības vadītājs

					piedalījās "Karjeras dienas 2025" Gulbenē	
5.	Dalība karjeras dienas pasākumā Alūksnes novada skolēniem	P 2, RV 2.3., Pa 2.3.2.2.	2025.gada 6.marts	2 pedagogi 3 izglītojamie	2 pedagogi (A.Staņislavska, L.Babāne) un 3 izglītojamie (2 augkopības tehniķu kursa audzēknes un 1 automehāniķu kursa audzēknis) piedalījās karjeras dienas pasākumā Alūksnē	Prof. vidējās izglītības struktūrvienības vadītājs, izglītības metodiķe
6.	Dalība pasākumā "Izglītība un karjera 2025 Rēzeknē"	P 2, RV 2.3., Pa 2.3.2.2.	2025. gada 19. marts	2 pedagogi 5 izglītojamie	1 pedagogs (A.Zelča) un 4 izglītojamie (2 komerczinību kursa audzēknes un 2 lauksaimniecības mehanizācijas tehniķu kursa audzēkņi) piedalījās "Izglītība un karjera 2025 Rēzeknē"	Prof. vidējās izglītības struktūrvienības vadītājs, izglītības metodiķe
Atbalsts ikviena izaugsmei						
1.	Veiktas izglītojamo aptaujas par mācību procesu ikdienā, adaptāciju, labbūtību izglītības iestādē un dienesta viesnīcā.	P 3, RV 3.1., Pa 3.1.1.1.	2025.gads oktobris, maijs, Marts.	Aptaujās piedalījās 100% izglītojamie	41% (71) izglītojamo piedalījās aptaujā par 2025./2026.gada I semestra izvērtējumu. 82 izglītojamie piedalījās aptaujā par LBTU Malnavas koledžas dienesta viesnīcu. 57 izglītojamie piedalījās aptaujā par ieteikumiem LBTU Malnavas koledžas vides uzlabošanu.	Prof. vidējās izglītības struktūrvienības vadītājs, izglītības metodiķis
2.	Dalība projektā 4.2.3.1. Integrēta "skola-kopiena" sadarbības programma atstumtības riska mazināšanai izglītības iestādēs.	P 3, RV 3.1., Pa 3.1.1.2.	2025.gada janvāris- decembris	100% riska grupas izglītojamo izmantoja iespēju piedalīties kādā no pasākumiem	2025.gadā tika noslēgts līgums, apzināti izglītojamo riska grupas, apzināti mācību priekšmetu, kuros tiks piedāvātas papildus konsultācijas. 2026. gadā tiks organizētas konsultācijas mācību priekšmetos (matemātikā, angļu valodā) un tiks realizēts speciālista	Prof. vidējās izglītības struktūrvienības vadītājs, izglītības metodiķe

					(bibliotekāra) konsultatīvais atbalsts.	
3.	Dalība projektā 4.2.1.5. "Izglītības iestāžu nodrošinājums pilnveidotā vispārējās izglītības satura kvalitatīvai ieviešanai pamata un vidējās izglītības pakāpē" projekta Nr.4.2.1.5/1/24/I/001 "Izglītības iestāžu nodrošinājums pilnveidotā vispārējās izglītības satura kvalitatīvai ieviešanai"	P 3, RV 3.1., Pa 3.1.1.2.	2025. gads	Kvalitatīvai vispārējās izglītības mācību procesa īstenošanai 100% pedagogu izmantoto portatīvos datorus	25% pedagogu mācību procesa īstenošanai izmanto projekta portatīvos datorus.	Prof. vidējās izglītības struktūrvienības vadītājs, izglītības metodīķis
4.	Dalība projektā Latvijas Atveseļošanas un noturības mehānisma plāna otrās komponentes „Digitālā transformācija” 2.3. reformu un investīciju virziena „Digitālās prasmes” 2.3.2.reformas "Digitālās prasmes sabiedrības un pārvaldes digitālajai transformācijai" 2.3.2.3.i. investīcijas „Digitālās plaiss mazināšana sociāli neaizsargātajām grupām un Koledžās”.	P 3, RV 3.1., Pa 3.1.1.2.	2025.gads	Portatīvos datorus izmanto vismaz 80% audzēkņu	70% izglītojamo mācību procesa īstenošanā izmanto portatīvos datorus.	Prof. vidējās izglītības struktūrvienības vadītājs, izglītības metodīķis
5.	Dalība Erasmus+ programmās – grupu mobilitāšu īstenošana, īstermiņa mobilitāšu īstenošana.	P 1, RV 1.1., Pa 1.1.1.2.	2025.gads	Īstenotas 2 mobilitātes	3 izglītojamie no 4. automehāniķu kursa kopā ar pavadošo skolotāju devās grupas mobilitātē uz Spāniju uz profesionālo skolu "IES Martinez Vargas". 4 jaunieši kopā ar pavadošos skolotāju piedalījās starptautiskajā	Prof. vidējās izglītības struktūrvienības vadītājs, izglītības metodīķis

					profesionālās meistarības konkursā Nīderlandē “Agrochallenge 2025”. 3 izglītojamie septembrī piedalījās konkursā Dānijā, kur veidoja savu izpratni par nākotnes lauksaimniecības skolu, sadarbojoties un strādājot vienā grupā ar vairāku Eiropas skolu jauniešiem. 20 lauksaimniecības mehanizācijas tehniķu jaunieši 2025.gada novembrī devās grupas mobilitātē uz Dāniju.	
6.	Dalība atbalsta pasākumā izglītojamo adaptācijai un iekšējās organizācijas kultūras attīstībai. “Malnavas koledžas rudens talka 2025”, “Labo darbu nedēļa 2025”	P 3, RV 3.1., Pa 3.1.1.2.	2025. gada oktobris	Iesaistīti vismaz 80% izglītojamo	Vismaz 80% izglītojamo tika iesaistīti “Malnavas koledžas rudens talka 2025”, “Labo darbu nedēļa 2025”.	Prof. vidējās izglītības struktūrvienības vadītājs, izglītības metodiķis
7.	Pilnveidots atbalsta komandas (izglītojamo iekļaušanu izglītības procesā, veidot iekļaujošu vidi) darbs	P 3, RV 3.1., Pa 3.1.2.3.	2025.gada septembris	Atbalsts sniegts vismaz 50% audzēkņu	Tika novadītas 12 atbalsta komandas sanāksmes, ar mērķi izvērtēt izglītojamo individuālās vajadzības, koordinēt atbalsta sniegšanu, veicināt iekļaujošu mācību vidi.	Prof. vidējās izglītības struktūrvienības vadītājs Sociālais pedagogs Izglītības metodiķis Kursu audzinātāji Dienesta viesnīcas skolotāji Medicīnas māsa Nepieciešamības gadījumā tiek piesaistīti citi speciālisti
8.	Dalība talantu un izcilības pasākumā prasmju un zināšanu attīstībai.	P 3, RV 3.1., Pa 3.1.2.3.	2025. gada februāri, aprīlis, novembris.	Iesaistīti vairāk kā 70% izglītojamo	Prāta spēļu konkursā “Prātiņ, nāc mājās” iesaistīti vismaz 70% izglītojamo.	Dainis Poikāns Ilga Novikova

	Prāta spēļu konkurss “Prātiņ, nāc mājās!”					
9.	Dalība talantu un izcilības pasākumā prasmju un zināšanu attīstībai. Konkurss “Metināšana” .	P 3, RV 3.1., Pa 3.1.2.3.	2025. gada aprīlis	Iesaistīti vismaz 12 izglītojamie	Iesaistīti 14 izglītojamie.	Prof. vidējās izglītības struktūrvienības vadītājs Jānis Novikovs Tehnisko mācību priekšmetu metodiskā komisija
10.	Dalība talantu un izcilības pasākumā prasmju un zināšanu attīstībai. Konkurss “Young Car Mehanic 2025”	P 3, RV 3.1., Pa 3.1.2.3.	2025.gada janvāris, februāris, aprīlis	Izglītojamie (3. un 4. automehāniķu kurss)	4.kursu audzēkņi piedalījās I kārtas testā, no kuriem 3 (Kristiāns Borisovskis, Daniels Jankelāns, Daniils Petrovs) tika izvirzīti tālāk II konkursa kārtai. Nevienam no dalībniekiem nekvalificējās finālam.	Prof. vidējās izglītības struktūrvienības vadītājs, izglītības metodiķis Arturs Vorklis
11.	Dalība profesionālās meistarības konkursā "Lauku saimnieks 2025"	P 3, RV 3.1., Pa 3.1.2.3	2025.gada maijs	1 pedagogs 2 izglītojamie	25.09.2025. starptautiskais profesionālās meistarības konkurss "Lauku saimnieks 2025", rezultatīvais rādītājs - 1. vieta.	Prof. vidējās izglītības struktūrvienības vadītājs, izglītības metodiķis, lauksaimniecības programmas metodiskā komisija
12.	Dalība profesionālās meistarības konkursā "Jaunais automehāniķis 2025"	P 3, RV 3.1., Pa 3.1.2.3.	2025.gada aprīlis	1 pedagogs 2 izglītojamie	24.-25.04.2025 starptautiskais profesionālās meistarības konkurss “Kandavas kauss automehāniķiem 2025”, rezultatīvais rādītājs – 9.vieta;	Prof. vidējās izglītības struktūrvienības vadītājs Tehnisko mācību priekšmetu metodiskā komisija
13.	Dalība talantu un izcilības pasākumā prasmju un zināšanu attīstībai. Konkurss “AgroChallenge 2025”	P 3, RV 3.1., Pa 3.1.2.3.	2025.gada jūnijs	1 pedagogs 4 izglītojamie	24.-27.06.2025 starptautiskais profesionālās meistarības konkurss “AgroChallenge 2025” Nīderlandē”, rezultatīvais rādītājs – 4.vieta	Prof. vidējās izglītības struktūrvienības vadītājs, izglītības metodiķis, lauksaimniecības programmas metodiskā komisija

14.	Dalība iniciatīvā “Kontakts” izglītības iestāžu pašpārvalžu atbalstam	P 1, RV 1.1., Pa 1.1.1.2.	2025. gads marts	1 pedagogs 3 izglītojamie	Pilnveidotas līderības prasmes, iniciatīvā iegūtā pieredze izmantota rīkojot pasākumus un aktivitātes koledžā.	Izglītības metodiķe
15.	Dalība starptautiskajā profesionālās meistarības konkursā Ukmerģes tehnoloģiju un biznesa skolā	P 2, RV 2.3., Pa 2.3.1.5.	2025. gada jūnijs	2 pedagogi 2 izglītojamie	05.06.2025 starptautiskais profesionālās meistarības konkurss “Vadītājs – drošs ceļu satiksmes dalībnieks 2025” Ukmergē (Lietuvā), rezultatīvais rādītājs – kopvērtējumā izglītības iestādei 3. vieta, individuāli 3.vieta.	Prof. vidējās izglītības struktūrvienības vadītājs Tehnisko mācību priekšmetu metodiskā komisija
16.	Dalība starptautiskajā autoindustrijas izstādē “ Auto 2025 ” Ķīpsalā	P 3, RV 3.1., Pa 3.1.2.3.	2025. gada 25.- 27.aprīlim	2 pedagogi un 15 izglītojamie	Piedalījās 2 pedagogi (A.Zelčs un A.Strods) un 15 automehāniķu kursa audzēkņi	Prof. vidējās izglītības struktūrvienības vadītājs
Sadarbība un dalība atbildība ar vietējo kopienu izglītības mērķu sasniegšanai						
1.	Veikta ikgadējā vecāku aptauja par izglītības procesa aktualitātēm, to rezultātu analīze, tālāko rīcību skolas un vecāku sadarbības pilnveidei	P 3, RV 3.2., Pa 3.2.1.1.	2025. gada jūnijs	Aptaujāti vismaz 80% izglītojamo vecāki	37 vecāki piedalījās Koledžas organizētajā anketēšanā. 2026.gadā iesaistīt pēc iespējas vairāk vecāku piedalīties dažādās aptaujās,	Prof. vidējās izglītības struktūrvienības vadītājs
2.	Vecāku informatīvās dienas (vecāku piedalīšanās mācību stundās; mācību iestādes administrācijas, pedagogu un klases audzinātāju, vecāku kopsapulce, vecāku padomes sapulces)	P 3, RV 3.2., Pa 3.2.1.1.	2025.gada maijs	Izglītojamo vecāku dalība informatīvajās dienās – iesaistīti vismaz 60% vecāki	2025. gadā nenotika klātienēs informatīvās vecāku dienas, tas tiek pārceltas uz 2026.gada martu.	Prof. vidējās izglītības struktūrvienības vadītājs. Izglītības metodiķe
3.	Kursu audzinātāju un izglītojamo vecāku sadarbība un komunikācija par bērnu mācību sasniegumiem, attīstību un vispārējo	P 3, RV 3.2., Pa 3.2.1.1.	2025.gads	Organizētas vecāku sapulces: 2 reizes semestrī vecāku padomes sapulce	Tika organizēta vecāku sapulce 1. kursu vecākiem, ar mērķi sniegt informāciju par mācību procesu, veicināt sadarbību ar pedagoģisko personālu, par drošības un iekšējās kārtības	Prof. vidējās izglītības struktūrvienības vadītājs. Izglītības metodiķe Kursu audzinātāji

	labklājību izglītības iestādē/dienesta viesnīcā			1 reizi semestrī skolas vecāku sapulce	jautājumiem ikdienā (kursu audzinātājas V.Gorpiniča un I.Šicāne) Mācību gada sākumā tika organizētas vecāku sapulces katram kursam atsevišķi (4 sapulces), 1 vecāku kopsapulces, 1 vecāku padomes sapulce un 1 vecāku sapulce 3.kursu vecākiem par centralizētajiem eksāmeniem	
4.	Izglītojamo pašpārvaldes darbības stiprināšana: telpas labiekārtošana, materiālās bāzes pilnveidošana	P 3, RV 3.2., Pa 3.2.2.1.	2025.gads	Labiekārtota pašpārvaldes telpa, atpūtas zonas izveide	Pašpārvaldes telpā nokrāsotas sienas, telpas iekārtojums papildināts ar dīvānu un 3 puffiem, telpā ir papildus skapji mantu glabāšanai.	Prof. vidējās izglītības struktūrvienības vadītājs, izglītības metodiķe
5.	Karjeras nedēļas ietvaros dalība tiešsaistes un klātienēs pasākumos un semināros	P 3, RV 3.2., Pa 3.2.2.1.	2025.gada oktobris	Iesaistīti 100% izglītojamo	100% izglītojamie bija iesaistīti karjeras dienas pasākumos: organizētajā Valsts robežsardzes Aviācijas pārvalde pasākumā un “Latvijas Zemnieku federācija” (LZF) valdes priekšsēdētāja Agitas Haukas pasākumā, kura dalījās pieredzē par lauksaimnieku interešu pārstāvību, vērtībām un viedokļiem.	Prof. vidējās izglītības struktūrvienības vadītājs Grupu audzinātāji
Pētniecībā un pierādījumos balstīta, lietotājcentrēta izglītības politika						
1.	Veikta ikgadējā pedagogu pašvērtēšana	P 4, RV 4.2., Pa 4.2.1.1.	2025. gada jūnijs	100% pedagogu iesaiste pašvērtēšanā	100% pedagogu veikta ikgadējā pedagogu pašvērtēšana	Prof. vidējās izglītības struktūrvienības vadītājs
2.	Veikta absolventu monitorēšana	P 4, RV 4.2., Pa 4.2.1.1.	2025. gada jūnijs	Iesaistīti 100% absolventu	Tika aptaujāti 100% (26) absolventu, bet atbildi deva 92% (24). 23% strādā savā profesijā, 8% turpina izglītību nozarē, 19% turpina izglītību cita nozarē, 34% strādā citā	Prof. vidējās izglītības struktūrvienības vadītājs

					nozarē, 4% strādā ārzemēs, par 8% nav ziņu, un 4 % neatklāj savas turpmākās gaitas pēc izglītības iestādes absolvēšanas.	
3.	Veikta ikgadējā pedagogu darba kvalitātes novērtēšana	P 4, RV 4.2., Pa 4.2.1.1.	2025.gada augusts	Novērtēto 100 % pedagogu	100% pedagogu veikta ikgadējā pedagogu darba kvalitātes novērtēšana	Prof. vidējās izglītības struktūrvienības vadītājs

LBTU MALNAVAS KOLEDŽAS ADMINISTRATĪVĀS NODAĻAS DARBA PLĀNS 2025.GADAM

1. **Pārvaldības procesu digitālizācija:**
 - KPI: Ieviesti 2 jauni digitālie rīki personāla vadībā un lietvedībā.
2. **Darbinieku darba kvalitātes novērtēšana:**
 - KPI: 100% darbinieku novērtēti.
3. **Struktūrvienību vadītāju darba kvalitātes novērtēšana:**
 - KPI: Nodrošināta vadītāju darba kvalitātes novērtēšana un atalgojuma noteikšana atbilstoši sniegumam – novērtēti 100% vadītāju.
4. **Darbinieku saliedēšanas pasākumi:**
 - KPI: Organizēti 3 pasākumi darbinieku saliedēšanai.
5. **Jauno darbinieku piesaiste:**
 - KPI: Nodrošināti pasākumi jauno darbinieku piesaistei- 5 jauni darbinieki pieņemti darbā.
6. **Mentorings jaunaajiem darbiniekiem:**
 - KPI: 100% jauno darbinieku saņēmuši mentora atbalstu.
7. **Personāla aptaujas:**
 - KPI: Veiktas 2 personāla aptaujas, lai novērtētu darbinieku apmierinātību un identificētu uzlabojumu iespējas, iesaistot 80% darbinieku.
8. **Apmācības ieviesto informācijas sistēmu izmantošanai:**
 - KPI: Nodrošinātas 2 apmācību sesijas gadā, 90% darbinieku piedalīšanās.
9. **Nepedagoģiskā personāla novērtēšanas sistēma:**
 - KPI: Izstrādāta un ieviesta nepedagoģiskā personāla novērtēšanas sistēma.
10. **Darbinieku motivēšanas pasākumi:**
 - KPI: Īstenoti 3 darbinieku motivēšanas pasākumi.
11. **Darbinieku apmierinātība:**
 - KPI: Paaugstināta darbinieku apmierinātība par 10 %
12. **Darbinieku noturēšana:**
 - KPI: Samazināts darbinieku mainības līmenis par 5 %.
13. **Darbinieku attīstība:**
 - KPI: Nodrošināta 80% darbinieku piedalījušies profesionālās attīstības programmās.
14. **Darbinieku veselības un labklājības programmas:**
 - KPI: Ieviestas 2 darbinieku veselības un labklājības programmas.
15. **Darbinieku iesaistīšanās:**
 - KPI: Paaugstināta darbinieku iesaistīšanās organizācijas aktivitātēs- 70% darbinieku.

N.p.k.	Pasākums	Prioritāte (P)/ Rīcības virziens (RV)/ pasākums (Pa)	Izpildes termiņš	Rezultāts	Izpilde	Izpildītājs
				(kvantitatīvais rādītājs un nosaukums)	(kvantitatīvais rādītājs un nosaukums)	
1.	Personāla aptaujas	P 1, RV 1.1., Pa 1.1.1	2025.gada janvāris- decembris	2 aptaujas	Tika organizētas vairākas tematiskās personāla aptaujas par aktuāliem jautājumiem (apmācību nepieciešamība, iekšējā komunikācija u.c.), nodrošinot regulāru darbinieku viedokļa izziņāšanu un atgriezenisko saiti, izplatīta LBTU veidota aptauja par darbinieku apmierinātību ar mācību iestādes darbu.	Administratīvās nodaļas vadītājs
2.	Ir īstenoti pasākumi jauno mācībspēku un personāla piesaistei	P1, RV 4.1., Pa 4.1.2.2.	2025.gada 1.septembris	Jauni macībspēki	Piesaistīti 11 jauni darbinieki, t.sk. 8 pedagoģiskajos amatos un 3 vispārējā personāla amatos; aizpildītas 100% aktuālo vakanču, nodrošinot savlaicīgu amata vietu komplektāciju un darba nepārtrauktību.	Administratīvās nodaļas vadītājs
				aizpildītas vakances		
3.	Mentoringa jaunajiem darbiniekiem sekmīgas adaptācijas nodrošināšanai	P1, RV 4.1., Pa 4.1.2.2.	2025.gada decembris	Nodrošināts mentora atbalsts 100 % jauno darbinieku	Mentora atbalsts nodrošināts 100% jauno darbinieku, kas nodrošina profesionālu ievadīšanu darbā un atbalstu pienākumu apguves procesā.	Administratīvās nodaļas vadītājs

4.	Īstenoti darbinieku saliedēšanas un motivēšanas pasākumi	P1, RV 4.1., Pa 4.1.2.2.	2025.gada decembris	5 pasākumi	Īstenoti 10 darbinieku saliedēšanas un motivēšanas pasākumi: Lielā pavasara talka, ābolu un kartupeļu talka, Latvijas Republikas proklamēšanas gadadienas pasākums, pārgājiens "Preī zelta rudenim", ielīgošanas pasākums "Sveika vasara", darbinieku veselības spartakiāde, draudzības sacensības volejbolā, rudens lapu talka, ziemassvētku eglīšu rotāšana un darbinieku kopsapulces, veicinot komandas saliedētību, savstarpējo sadarbību un piederības sajūtu iestādei.	Administratīvās nodaļas vadītājs
5.	Ieviestas informācijas sistēmas pārvaldības digitalizācijai	P1, RV 4.1., Pa 4.1.2.2.	2025.gada decembris	2 informācijas sistēmas	Ieviestas 2 pārvaldības sistēmas: dokumentu vadības sistēma Namejs un kvalitātes vadības sistēma, pilnveidojot iestādes procesu digitalizāciju un pārvaldības efektivitāti.	Administratīvās nodaļas vadītājs
6.	Nodrošinātas apmācības ieviesto informācijas sistēmu kvalitatīvai izmantošanai pārvaldības procesos	P1, RV 4.1., Pa 4.1.2.2.	2025.gada decembris	Nodrošinātas apmācības	Nodrošinātas apmācības dokumentu vadības sistēmas Namejs lietošanā visiem darbiniekiem ar piekļuvi sistēmai; atbildīgie darbinieki iepazīstināti ar kvalitātes vadības sistēmu un tās	Administratīvās nodaļas vadītājs

					piemērošanu pārvaldības procesos. Īstenotas divas digitālās pratības apmācības, pielāgotas dažādiem kompetences līmeņiem.	
7.	Izstrādāta nepedagoģiskā personāla novērtēšanas sistēma	P1, RV 4.1., Pa 4.1.2.2.	2025.gada decembris	Izstrādāti iekšējie noteikumi, veikti grozījumi iekšējos noteikumos	Izstrādāts nepedagoģiskā personāla novērtēšanas sistēmas nolikuma projekts un atlīdzības nolikuma grozījumu projekts; veikta pilotnovērtēšana un uzsāktas digitalizācijas risinājumu izstrādes sarunas ar VISMA, par novērtēšanas rezultātu digitalizāciju un papildatvaļinājuma dienu uzskaites risinājuma ieviešanu. Sistēmas pilnīga ieviešana turpināsies 2026. gadā.	Administratīvās nodaļas vadītājs

LBTU MALNAVAS KOLEDŽAS SABIEDRISKO ATTIECĪBU DARBA PLĀNS 2025.GADAM

1. Preses relīzes dažāda līmeņa medijos:

- KPI: Sagatavotas un izplatītas preses relīzes reģionālajos, nacionālajos un starptautiskajos medijos.
- Kvantitatīvais rādītājs: Vismaz 5 preses relīzes reģionālajos medijos, 3 nacionālajos medijos, 2 starptautiskajos medijos.
- ***Daļēji izpildīts:** tika gatavota informācija par LTRK Latgales padomes un 14. Saeimas Latgales apakškomisijas sanākumi, "Vasaras spartakiādi", starptautiskā līmenī tika sagatavoti raksti "Europea International".*

2. Koledžas pasākumi:

- KPI: Organizēti ne mazāk kā 5 koledžas pasākumi publicitātes nodrošināšanai.
- Kvantitatīvais rādītājs: 5 pasākumi gadā.
- ***Izpildīts**, 31.01.2025. LTRK Latgales padomes un 14. Saeimas Latgales apakškomisijas sanāksme, 26.09.2025. dalība Zinātnieku naktī, prāta spēļu turnīrs LBTU Malnavas koledžas izglītojamiem un citu skolu interesentiem 25.03.2025. "Prātiņ, nāc mājās", 04.09.2025. Dalība vides izziņas pasākumā "Zaļā klase", 12.11.2025 pasākums veltīts Latvijas Republikas proklamēšanas 107. gadadienai "Latvija, es varu Tevi veidot, sildīt un mīlēt!".*

3. Mājas lapas pilnveide:

- KPI: Pilnveidota un modernizēta mājas lapa.
- Kvantitatīvais rādītājs: Mēnesī reizi aktualizēta informācija mājas lapā latviešu valodā un angļu valodā.
- *Daļēji izpildīts. Mājas lapā vidēji mēnesī tiek publicēti vismaz 10 raksti, taču tie netiek tulkoti angļu valodā.*

4. Sociālo tīklu sekotāju skaits:

- KPI: Facebook sekotāju skaits - 5000, Instagram un TikTok sekotāju skaita pieaugums par 50%.
- *Daļēji izpildīts, sekotāju skaits 4,1 tūkstoši, bet ir pieaugums, salīdzinot ar iepriekšējo periodu, izveidots TikTok konts lbtu.malnavaskoledza, kas arī uzrāda pieaugošu sekotāju skaitu.*
- Dalīšanās (Shares):: Sasniegt vismaz 1,000 dalīšanās mēnesī./
- *Daļēji izpildīts, atkarīgs no mēneša, bet dalīšanās skaits pārsniedz vairākus simtus.*
- Klikšķu skaits uz saitēm (Link clicks): Sasniegt vismaz 2,000 klikšķu uz saitēm mēnesī.
- Video skatījumi (Video views): Sasniegt vismaz 5,000 video skatījumu mēnesī.
- Stāstu mijiedarbība (Story interactions): Sasniegt vismaz 1,000 mijiedarbības ar stāstiem mēnesī.
- *Izpildes rādītāji sociālajiem tīkliem no Meta Buiseness suite 2025.gadā: Reižu skaits, cik jūsu saturs tika atskatīts vai parādīts. Saturs ietver video, ierakstus, stāstus un reklāmas -1,9 miljoni 2025.gadā, Patīk atzīmju vai reakciju, saglabāšanu, komentāru, kopīgošanu un atbilžu skaits uz jūsu saturu, tostarp reklāmām. Saturs var ietvert tādas formātas kā ieraksti, stāsti, "reels" un citus – 45,8 tūkstoši, Klikšķu, pieskārienu vai vilkšanas (swipe) darbību skaits uz saitēm jūsu saturā, tostarp reklāmās. Saturs var ietvert tādas formātas kā ieraksti, stāsti un "reels", kas noveda uz dažādiem galamērķiem vai pieredzēm gan Facebook platformā, gan ārpus tās - 700, Koledžas lapas vai profila apmeklēšanas reižu skaits – 79,3 tūkstoši.*

5. Publicitātes materiāli:

- KPI: Izstrādāti un iespiesti publicitātes materiāli par izglītības un studiju iespējām koledžā.
- Kvantitatīvais rādītājs: 3 publicitātes materiāli izstrādāti un publicēti.
- *Izpildīts. Tika izstrādāts buklets katrai īsā cikla profesionālās augstākās izglītības programmai un profesionālās vidējās izglītības programmai.*

6. Koledžas dalība izglītības iespēju izstādēs:

- KPI: Nodrošināta koledžas dalība vismaz 3 izglītības iespēju/skolu izstādēs.
- Kvantitatīvais rādītājs: 3 izstādes gadā.
- *Izpildīts - piedalījāmies izglītības izstādēs Sarkanākalnā, Gulbenē, Balvos, Alūksnē, Rāmvā, Rēzeknē.*

7. Sadarbības partneru vizītes:

- KPI: Organizētas ne mazāk kā 8 sadarbības partneru vizītes koledžā.
- Kvantitatīvais rādītājs: 8 vizītes gadā.
- *Izpildīts, 31.01.2025. 4. Saeimas Latgales apakškomisijas sanāksme, 14.02. Vieslekcija SIA Baltic Invest pārstāvis, nozares profesionālis Aldis Priedīte, 11.03.2025. Lietuvas Inženierzinātņu koledžas vizīte, 02.04. Vidzemes augstskolas vizīte, 10.04. Aukštaitijas profesionālās apmācības centra (Lietuva) vizīte, 03.06.2025. AS "Dobeles dzirnavnieks" lauku diena LBTU Malnavas koledžas izmēģinājuma sējumu lauciņos, 11.07.2025. LBTU Padomes izbraukuma sēde, 10.12.2025.EUROPEA Nederland nacionālās koordinatores vizīte LBTU Malnavas koledžā.*

8. Publicitātes vadlīnijas:

- KPI: Izstrādātas publicitātes vadlīnijas/kārtība kvalitatīvai koledžas publicitātes nodrošināšanai.
- Kvantitatīvais rādītājs: 1 vadlīniju dokuments izstrādāts.
- *Daļēji izpildīts. Izstrādāta vizuālā identitāte, kurā iekļautas vadlīnijas publicitātes veidošanai.*

9. Publicitātes plānojuma kalendārs:

- KPI: Ieviests publicitātes plānojuma kalendārs.
- Kvantitatīvais rādītājs: 1 kalendārs ieviests.
- *Izpildīts. Ieviests publicitātes kalendārs.*

10. Sociālo tīklu aktivitātes:

- KPI: Regulāra publicitāte sociālajos tīklos (Instagram, Facebook), atspoguļojot mācību/studiju, pētniecības, sadarbības, interešu izglītības, tradīciju popularizēšanas norises koledžā.
- Kvantitatīvais rādītājs: Nedēļā vismaz 3 ziņas sociālo tīklu profilos.
- *Izpildīts, aktīvi notiek ziņu publicēšana Facebook, Instagram un Tiktok kontos.*

11. Informatīvās dienas/atvērto durvju dienas:

- KPI: Organizētas informatīvās dienas/atvērto durvju dienas profesionālās izglītības iespēju popularizēšanai un izglītojamo/studentu piesaistei.
- Kvantitatīvais rādītājs: 2 informatīvu pasākumu kopumi gadā.

- *Izpildīts. Organizēti vairāk pasākumi profesionālās izglītības iespēju popularizēšanai un izglītojamo/studentu piesaistei: 27.02.2025 tiešsaiste, 05.03., 25.03.2025, 09.04.2025.*

12. Ekskursijas:

- KPI: Organizētas ekskursijas, iepazīstinot ar koledžas laboratorijām un izglītības piedāvājumu.
- Kvantitatīvais rādītājs: 3 ekskursijas gadā.
- *Izpildīts, 25.03.2025 ekskursija konkursa "Prātiņ, nāc mājās" dalībniekiem, 28.05.2025. ekskursija Baltinavas vidusskolas 1.-4.klasēm, 09.04.2025 - ekskursija atvērto durvju dienu dalībniekiem.*

N.p.k.	Pasākums	Prioritāte (P)/ Rīcības virziens (RV)/ pasākums (Pa)	Izpildes termiņš	Rezultāts (kvantitatīvais rādītājs un nosaukums)	Izpilde (kvantitatīvais rādītājs un nosaukums)	Izpildītājs
Augsti kvalificēts, kompetents un uz izcilību orientēts personāls						
1.	Sadarbības partneru, izglītojamo/studentu vecāku, pedagogu, mācībspēku godināšana svinīga valsts svētku pasākuma ietvaros.	P 1, RV 1.1., Pa 1.1.1	2025.gada novembris	1 pasākums	Izpildīts, valsts svētku pasākums notika 12.11.2025., kura laikā tika godināti bijušie, esošie mācībspēki un darbinieki.	Sabiedrisko attiecību speciāliste Direktore
Mūsdienīgs, kvalitatīvs un uz darba tirgu augsti novērtētu prasmju attīstīšanu orientēts izglītības pakalpojumu piedāvājums						
2.	Atbalstītāju, sponsoru, uzņēmēju un sadarbības partneru godināšana.	P 2, RV 2.3., Pa 2.3.2	2025.gada jūnijs - novembris	Pasniegta pateicības un atzinības rakstus par veiksmīgu sadarbību.	Pārcelts uz 2026.gada 27.jūniju, kad atbalstītāji, sadarbības partneri un uzņēmēji tiks godināti LBTU Malnavas koledžas jubilejas ietvaros.	1. Sabiedrisko attiecību speciāliste 2. Direktore
3.	Lauku izmēģinājumu un laboratoriju apskate LBTU Malnavas koledžā.	P 2, RV 2.3., Pa 2.3.2	2024.g. jūlijs	Lauku izmēģinājumu un laboratoriju apskates organizēšana, jauno laboratoriju demonstrācija.	3. jūnijā LBTU Malnavas koledžas izmēģinājumu lauciņos norisinājās AS "Dobeles dzirnavnieks" organizētā lauku diena.	Anda Rūtenberga- Āva Zigmārs Silickis
4.	Piedalīšanās un koledžas popularizēšana gan reģionālajās, gan valsts un starptautiskajās skolu/izglītības iespēju izstādēs.	P 2, RV 2.2., Pa 2.2.1	Noris visa mācību/studiju gada garumā	Nodrošināta koledžas dalība 3 izstādēs.	Piedalīšanās izglītības izstādēs Rēzeknes, Gulbenes, Balvu, Alūksnes novados, dalība izstādē Rāmavā, Viļānu lauku dienā un Tērvetes	Sabiedrisko attiecību speciāliste

					traktordienā, Rītupes jauniešu dienā Kārsavā.	
5.	Nodrošināta mājaslapas – www.malnavaskoledza.lv satura pilnveide un izstrāde, uzlabošana, aktualizācija, modernizācija/izveidošana no jauna.	P 2, RV 2.2., Pa 2.2.1	Noris visa mācību/studiju gada garumā	Mēnesī reizi aktualizēta informācija.	Uzsākta mājas lapas jaunās versijas izveide, nepieciešamās informācijas izstrādāšana un pārnese, svarīgākās informācijas lejuplādēšana un saglabāšana.	Sabiedrisko attiecību speciāliste
6.	Regulāra publicitāte sociālajos tīklos (instagram, FB), atspoguļojot mācību/studiju, pētniecības, sadarbības, interešu izglītības, tradīciju popularizēšanas norises koledžā.	P 2, RV 2.2., Pa 2.2.1	Noris visa mācību/studiju gada garumā	Nedēļā vismaz 3 ziņas soc.tīklu profilos.	Regulāri tiek publicēti raksti sociālajos tīklos, aizvien audzējot sekojamību skaitu, tiek ieviesta un izmantota jaunā vizuālā identitāte, kas izstrādāta projekta "Nr. 5.2.1.1.i.0/2/24/I/CFLA/002 “LBTU institucionālās kapacitātes stiprināšana izcilībai studijās un pētniecībā” ietvaros.	Sabiedrisko attiecību speciāliste
Atbalsts ikviena izaugsmei						
8.	Organizētas informatīvās dienas/atvērto durvju dienas profesionālās izglītības iespēju popularizēšanai un izglītojamo/studentu piesaistei.	P 2, RV 2.2., Pa 2.2.1	Noris visa mācību/studiju gada garumā	Noorganizēts 2 informatīvu pasākumu kopums.	Organizēti vairāk pasākumi profesionālās izglītības iespēju popularizēšanai un izglītojamo/studentu piesaistei: 27.02.2025 tiešsaiste, 05.03., 25.03.2025, 09.04.2025.	Sabiedrisko attiecību speciāliste Direktora vietniece studiju un pētnieciskajā darbā Profesionālās vidējās izglītības

						struktūrvienības vadītāja
9.	Ekskursija- profesijai pa pēdām	P 2, RV 2.2., Pa 2.2.1	Noris visa mācību/studiju gada garumā	Organizētas vismaz 3 ekskursijas LBTU Malnavas koledžā iepazīstinot ar laboratorijām un izglītības piedāvājumu.	25.03.2025 ekskursija konkursa "Prātiņ, nāc mājās" dalībniekiem, 28.05.2025. ekskursija Baltnavas vidusskolas 1.-4.klasēm, 09.04.2025 - ekskursija atvērto durvju dienu dalībniekiem.	Sabiedrisko attiecību speciāliste Profesionālās vidējās izglītības struktūrvienības vadītāja
10.	Izstrādāti/uzlaboti/aktualizēti un iespiesti publicitātes materiāli par izglītības un studiju iespējām koledžā 2025./2026. m.g.	P 2, RV 2.2., Pa 2.2.1	Noris visa mācību/studiju gada garumā	Izveidoti izglītības iespēju bukleti un citi reprezentatīvie materiāli ar koledžas simboliku.	Tika izstrādāti atsevišķi bukleti, taču tie pārveidoti vadoties pēc jaunās identitātes vadlīnijām, iespiesti 2026.gada sākumā.	Sabiedrisko attiecību speciāliste
11.	LBTU Malnavas koledžas publicitātes vadlīniju/kārtības izstrāde.	P 2, RV 2.2., Pa 2.2.1	2025.gada decembris	Izstrādātas publicitātes vadlīnijas/kārtība kvalitatīvai LBTU Malnavas koledžas publicitātes nodrošināšanai.	Sadarbībā ar M. Vorkali, kas darbojas projekta "Nr. 5.2.1.1.i.0/2/24/I/CFLA/002 "LBTU institucionālās kapacitātes stiprināšana izcilībai studijās un pētniecībā" ietvaros, izstrādātas vadlīnijas digitāliem un drukājamiem materiāliem	Sabiedrisko attiecību speciāliste
12.	Ieviests publicitātes plānojuma kalendārs.	P 2, RV 2.2., Pa 2.2.1	Īstenojas visa mācību/studiju gada garumā	Publicitātes plānojuma kalendāra ieviešana – kvalitatīvai,	No 2025.gada oktobra ievests kalendārs, kas tiek papildināts katru nedēļu.	Sabiedrisko attiecību speciāliste

				pārskatāmai, regulārai publicitātes nodrošināšanai par norisēm/iespējām koledžā.		
13.	Organizētas sadarbības partneru vizītes	P 2, RV 2.2., Pa 2.2.1	2025.gada decembris	8 vizītes	31.01.2025. 4. Saeimas Latgales apakškomisijas sanāksme, 14.02. Vieslekcija SIA Baltic Invest pārstāvis, nozares profesionālis Aldis Priedīte, 11.03.2025. Lietuvas Inženierzinātņu koledžas vizīte, 02.04. Vidzemes augstskolas vizīte, 10.04. Aukštaitijas profesionālās apmācības centra (Lietuva) vizīte, 30.04.2025. "Green Academy" vizīte koledžā, 03.06.2025. AS "Dobeles dzirnavnieks" lauku diena LBTU Malnavas koledžas izmēģinājuma sējumu lauciņos, 13.06.2025 notika "Veselības spartakiāde", kas pulcēja 9 profesionālo skolu komandas, 11.07.2025. LBTU Padomes izbraukuma sēde, 10.12.2025.EUROPEA Nederland nacionālās	Sabiedrisko attiecību speciāliste

					koordinatores vizīte LBTU Malnavas koledžā.	
14.	Preses relīzes dažāda līmeņa mēdijos	P 2, RV 2.2., Pa 2.2.1	2025.gada decembris	10 preses relīzes Sagatavots monitoringa ziņojums par publicitāti mēdijos 1 reizi ceturksnī	Sagatavota preses relīze par "Veselības spartakiādi" 13.06.2025, 08.10.2025. pasākumu - jaunās vizuālās identitātes prezentēšanu, jaunās studiju programmas "Kokapstrādes tehnoloģijas" atvēršanu.	Sabiedrisko attiecību speciāliste

LBTU MALNAVAS KOLEDŽAS SAIMNIECĪBAS DAĻAS DARBA PLĀNS 2025.GADAM

Sasniedzamie rezultāti 2025.gadā:

1. Ēku uzturēšana un remonts:

- KPI: Veikti plānotie ēku uzturēšanas un remonta darbi.
- Kvantitatīvais rādītājs: 100% plānoto uzturēšanas un remonta darbu veikti līdz gada beigām.

2. Praktisko darbu un apmācību savstarpējā integrācija.

- KPI: Izstrādāta sistēma lauksaimniecisko darbu un mācību praktisko nodarbību sasaistei.
- Kvantitatīvais rādītājs: 20 % lauksaimniecības darbi tiek veikti ar izglītojamo/ student līdzdalību.

3. Energoefektivitātes uzlabošana:

- KPI: Samazināts energoresursu patēriņš.
- Kvantitatīvais rādītājs: Energoresursu patēriņš samazināts par 10%.

4. Piekļuves sistēmu uzlabošana:

- KPI: Uztādītas jaunas piekļuves sistēmas ēkās.
- Kvantitatīvais rādītājs: 2 jaunas piekļuves sistēmas uzstādītas.

5. Teritorijas labiekārtošana:

- KPI: Veikti teritorijas labiekārtošanas darbi.
- Kvantitatīvais rādītājs: renovēts gājēju celiņš parkā, gar sporta zāli un uz dienesta viesnīcu.

6. Zaļās zonas uzturēšana:

- KPI: Nodrošināta zaļās zonas uzturēšana un kopšana.
- Kvantitatīvais rādītājs: 100% zaļās zonas uzturēta un kopta vismaz 2 reizes mēnesī.

7. Graudaugu ražība:

- KPI: Nodrošināta graudaugu kultūru ražība.
- Kvantitatīvais rādītājs: vidējā ražība palielināta par 10%.

8. Lauksaimniecības zemju apsaimniekošana:

- KPI: Nodrošināta efektīva lauksaimniecības zemju apsaimniekošana.
- Kvantitatīvais rādītājs: 100% lauksaimniecības zemju apstrādātas un apsaimniekotas.

9. Degvielas patēriņa samazināšana:

- KPI: Samazināts degvielas patēriņš transporta līdzekļiem.
- Kvantitatīvais rādītājs: Degvielas patēriņš samazināts par 8%.

10. Transporta izmantošanas efektivitāte:

- KPI: Palielināta transporta izmantošanas efektivitāte.
- Kvantitatīvais rādītājs: Transporta izmantošanas efektivitāte palielināta par 10%.

11. Saimniecības ēku un telpu attīrīšana:

- KPI: Veikta saimniecības ēku un telpu attīrīšana no vecām lietām.
- Kvantitatīvais rādītājs: 100% saimniecības ēku un telpu attīrītas līdz gada beigām.

12. Nekustamā īpašuma dokumentācijas sakārtošana:

- KPI: Sakārtota nekustamā īpašuma dokumentācija.
- Kvantitatīvais rādītājs: 100% nekustamā īpašuma dokumentācija sakārtota līdz gada beigām.

13. Zemesgrāmatā neregistrēto būvju aktualizēšana:

- KPI: Aktualizētas un reģistrētas visas būves zemesgrāmatā.
- Kvantitatīvais rādītājs: 100% būvju reģistrētas zemesgrāmatā līdz gada beigām.

14. Traktortehnikas novirzīšana mācību procesam:

- KPI: Nodrošināta traktortehnikas izmantošana mācību procesā.
- Kvantitatīvais rādītājs: 100% traktortehnikas izmantotas mācību procesā.

N.p.k.	Pasākums	Prioritāte (P)/ Rīcības virziens (RV)/ pasākums (Pa)	Izpildes termiņš	Rezultāts (kvantitatīvais rādītājs un nosaukums)	Izpilde (kvantitatīvais rādītājs un nosaukums)	Izpildītājs
1.	Muižas parka labiekārtošana	P2, , RV 2.2., Pa 2.2.1.1.	2025.gada decembris	Gājēju celiņu izveide parkā, soliņu uzstādīšana, mīlestības kalniņa labiekārtošana	Izveidots parka apmeklētājiem gājēju celiņš. Uzsākta mīlestības kalniņa labiekārtošanas darbu plānošana.	Saimniecības daļas vadītājs
2.	Teritorijas gājēju celiņu atjaunošana	P2, , RV 2.2., Pa 2.2.1.1.	2025.gada decembris	Atjaunot celiņu gar sporta zāli, atjaunot celiņu starp Veco mācību korpusu un Jauno mācību korpusu	Atlikts uz nākamo gadu. Apzināti iespējamie saimnieciski izdevīgākie varianti to atjaunošanai.	Saimniecības daļas vadītājs
3.	Saimniecības ēku un telpu attīrīšana no vecām lietām	P2, , RV 2.2., Pa 2.2.1.1.	2025.gda decembris	Saimniecības noliktavu iztīrīšana no vecām, nevajadzīgām lietām	Saimniecības noliktavas iztīrītas no nevajadzīgām lietām.	Saimniecības daļas vadītāja vietnieks
4.	Iekšējo un ārējo vājstrāvu tīklu (videonovērošanas iekārtu) ierīkošana	P2, , RV 2.2., Pa 2.2.1.1.	2025.gada decembris	Videonovērošanas kameras uzstādītas Jaunajā mācību korpusā	Veikta cenu aptauja par videonovērošanas kameru uzstādīšanas izmaksām jaunajā mācību korpusā.	Saimniecības daļas vadītāja vietnieks
5.	Nekustamā īpašuma "Malnavas klētis" dokumentācijas sakārtošana	P2, , RV 2.2., Pa 2.2.1.1.	2025. gada jūlijs	"Malnavas klētis" Novoselkos zemes (0.33 ha) pārņemšana valdījumā.	Tiek risināts jautājums kā to izdarīt.	Saimniecības daļas vadītājs
6.	Zemesgrāmatā neregistrēto būvju aktualizēšana	P2, , RV 2.2., Pa 2.2.1.1.	2025. gada novembris	Malnavas koledžas teritorijā visas ēkas ir reģistrētas zemesgrāmatā	Ēkas reģistrētas zemesgrāmatā.	Saimniecības daļas vadītājs

7.	Piekļuves sistēmu ierīkošana LBTU Malnavas koledžas ēkā	P2, , RV 2.2., Pa 2.2.1.1.	2025. gada septembris	Dienesta viesnīcā uzstādīts turnikets ar piekļuves kartēm; Jaunais mācību korpusa un muižas ēkas ārējās durvis tiek darbinātas ar piekļuves kartēm	Uzstādīts turnikets Dienesta viesnīcā ar piekļuves kartēm.	Saimniecības daļas vadītājs
8.	Traktortehnikas novirzīšana mācību procesam, laboratorijas darbiem	P2, , RV 2.2., Pa 2.2.1.1.	2025. gada septembris	Traktortehnika tiek novirzīta mācību procesam	Mācību procesā tiek izmantota gan vecā, gan jaunā traktortehnika.	Saimniecības daļas vadītāja vietnieks
9.	Iekšējo normatīvo aktu izstrāde un pilnveide saimnieciskās darbības nodrošināšanai (lauksaimnieciskās ražošanas u.c.)	P2, , RV 2.2., Pa 2.2.1.1.	2025.gada jūlijs	Izstrādāts iekšējais normatīvais akts lauksaimnieciskās produkcijas realizēšanai (graudaugu, tomātu, salātu, kartupeļu u.c.) Veikta reģistrācija kā primārās lauksaimniecības produkcijas ražotājam sekmīgai saaudzētās produkcijas realizācijai	Sagatavots projekts iekšējam normatīvajam aktam	Saimniecības daļas vadītājs
10.	Energoresursu taupības pasākumu īstenošana	P2, , RV 2.2., Pa 2.2.1.1.	2025.gada decembris	Īstenoti 2 energotaupības pasākumi	Apkures sezonas laikā tiek sekots ārējai gaisa temperatūrai, līdz ar to tās izmaiņu rezultātā tiek pielāgota temperatūra iekšējām.	Saimniecības daļas vadītājs

					Tiek uzstādītas energoefektīvākas gaismas lampas Jaunajā mācību korpusā.	
11.	Sakārtota materiālu, krājumu uzglabāšanas, izsniegšanas un kontroles sistēma no noliktavas	P2, , RV 2.2., Pa 2.2.1.1.	2025.gada septembris	Izstrādāti iekšējie noteikumi materiālu, krājumu uzglabāšanai, izsniegšanai un kontrolei	Iekšējie noteikumi tiek izstrādāti, visa materiālu, inventāra un pamatlīdzekļu izsniegšana notiek caur lietvedi/noliktavas pārzini.	Saimniecības daļas vadītājs Lietvedis
12.	Izstrādāta kārtība materiālu, inventāra un pamatlīdzekļu iegādes pieteikšanai	P2, , RV 2.2., Pa 2.2.1.1.	2025.gada jūnijs	Izstrādāta kārtība, kādā koledžas personāls iesniedz pieprasījumu materiālu, inventāra un pamatlīdzekļu iegādei un tā saskaņošanas kārtību	Pieteikumi tiek sūtīti uz e-pastu pieteikumi@malnavaskoledza.lv kad pieteikums saņemts, tiek izvērtēts kurai struktūrvienībai tas ir saistoši, un tad tiek saskaņots ar šīs struktūrvienības vadītāju.	Lietvedis Saimniecības daļas vadītājs

LBTU MALNAVAS KOLEDŽAS FINANŠU UN GRĀMATVEDĪBAS NODAĻA DARBA PLĀNS 2025. GADAM

Finanšu un grāmatvedības nodaļas mērķis 2025. gadā bija nodrošināt koledžas **finanšu ilgtspējīgu, caurskatāmu un normatīvi korektu pārvaldību**, atbalstot koledžas stratēģiskos attīstības virzienus un nodrošinot kvalitatīvu finanšu informācijas apriti ikdienas operatīvajos procesos. Nodaļas darbs 2025. gadā būtiski veicināja koledžas finanšu disciplīnu, resursu efektīvu izmantošanu, kā arī savlaicīgu un precīzu finanšu datu nodrošināšanu lēmumu pieņemšanai un plānošanai.

1. Budžeta izstrāde un izpilde:

- KPI: Budžeta izpildes precizitāte $\geq 95\%$ - Gada budžets sagatavots un iesniegts 100% savlaicīgi.
- Kvantitatīvais rādītājs: Izdevumu noviržu īpatsvars $\leq 3\%$

Izpilde 2025. gadā:

2025. gada budžets tika sagatavots un iesniegts noteiktajos termiņos, tādējādi KPI par savlaicīgu iesniegšanu ir izpildīts 100%. Gada laikā budžeta izpildes kontrole tika nodrošināta regulāri, un nepieciešamie budžeta grozījumi tika veikti noteiktajos termiņos, kas savukārt nodrošināja precīzu plāna un faktiskās izpildes saskaņotību. Saskaņā ar budžeta izpildes pārskatu apstiprinātais un izpildītais budžets sakrita pilnībā (2 606 675 EUR pret 2 606 675 EUR), kas nodrošina budžeta izpildes precizitāti 100%. Izdevumu novirzes veidoja 0%, nepārsniedzot noteikto pieļaujamo robežu $\leq 3\%$. Līdz ar to visi noteiktie budžeta izstrādes un izpildes KPI 2025. gadā ir pilnībā sasniegti.

2. Nodokļu uzskaitē un deklarēšana

- KPI: Visas nodokļu deklarācijas (PVN, IIN, VSAOI, DRN u.c.) sagatavotas un iesniegtas termiņā.
- Kvantitatīvais rādītājs: Nodokļu aprēķinu precizitāte $\geq 99\%$; soda sankciju skaits – 0.

Izpilde 2025. gadā:

Visas nodokļu deklarācijas tika sagatavotas un iesniegtas normatīvajos termiņos. Nodokļu aprēķini tika veikti ar augstu precizitātes pakāpi, saglabājot $\geq 99\%$ kvalitātes rādītāju. 2025. gadā koledžai **netika piemērotas nekādas soda sankcijas** par nodokļu uzskaites vai deklarēšanas nepilnībām.

3. Debitoru uzskaitē un kontrole:

- KPI: Savlaicīgi apmaksāto rēķinu īpatsvars $\geq 95\%$
- Kvantitatīvais rādītājs: Nokavēto maksājumu īpatsvars $\leq 5\%$.

Izpilde 2025. gadā:

Gada laikā tika nodrošināta regulāra debitoru uzskaitē, rēķinu izrakstīšana un maksājumu disciplīnas uzraudzība. Horizon sistēmā ir iestatīta

automātiska atgādinājumu izsūtīšanas funkcionalitāte, kas tiek izmantota, lai informētu debitorus par nokavētu maksājumu termiņu un veicinātu savlaicīgu norēķinu veikšanu. Neskatoties uz ieviestajiem kontroles pasākumiem, faktiskie rādītāji liecina, ka maksājumu disciplīna 2025. gadā nav sasniegusi noteikto KPI līmeni:

- **Savlaicīgi apmaksāti rēķini: 61,38%**
- **Nokavēti maksājumi: 38,46%**

Līdz ar to **KPI 2025. gadā nav izpildīts**, jo savlaicīgo maksājumu īpatsvars ir zemāks par noteikto prasību ($\geq 95\%$), savukārt nokavēto maksājumu īpatsvars būtiski pārsniedz pieļaujamo 5% robežu.

Lai uzlabotu situāciju, **debitoru parādi un kavētie maksājumi tiek regulāri izskatīti Administratīvo un saimniecisko jautājumu komisijas ceturkšņa sēdēs**, kur tiek izvērtēti kavējumu iemesli un lemtas papildu rīcības, tai skaitā stingrāki kontroles pasākumi, individuāla komunikācija ar debitoriem un norēķinu grafiku precizēšana.

Rezultāts:

2025. gadā KPI par savlaicīgu rēķinu apmaksu **nav sasniegts**, taču tiek īstenoti uzlabojumi un pastiprināta kontrole, lai nodrošinātu būtisku maksājumu disciplīnas uzlabošanas turpmākajos periodos.

4. Kreditoru uzskaites un kontrole:

- KPI: Savlaicīga kreditoru rēķinu apmaksa.
- Kvantitatīvais rādītājs: Savlaicīgi veikto maksājumu īpatsvars -100%; nokavējumu īpatsvars -0%.

Izpilde 2025. gadā:

Kreditoru rēķini 2025. gadā tika apstrādāti un apmaksāti savlaicīgi, ievērojot līgumus un finanšu disciplīnu. Maksājumu savlaicīguma rādītājs pārsniedza 95%, un nokavēti maksājumi netika reģistrēti vai bija minimāli un objektīvi pamatoti.

5. Grāmatvedības uzskaites:

- KPI: Grāmatvedības ierakstu savlaicīgums 100%.
- Kvantitatīvais rādītājs: Precizitāte $\geq 99\%$; labojamie dokumenti $\leq 2\%$.

Izpilde 2025. gadā:

Grāmatvedības dokumenti tika saņemti, pārbaudīti un iegrāmatoti noteiktajos termiņos. Ierakstu precizitāte sasniedza augstu kvalitāti — pārsniedzot 99%. Labojamo dokumentu īpatsvars bija zemāks par 2%, kas atbilst ļoti labas kvalitātes uzskaites praksēm.

6. Gada pārskata sagatavošana un finanšu uzskaites:

- KPI: Gada pārskats sagatavots un iesniegts Valsts kasē 100% noteiktajā termiņā.
- Kvantitatīvais rādītājs: Precizitātes rādītājs $\leq 2\%$.

Izpilde 2025. gadā:

2025. gada pārskats tika sagatavots un iesniegts Valsts kasē pilnībā noteiktajā termiņā, tādējādi KPI par savlaicīgumu ir izpildīts 100%. Pārskata

sagatavošanas procesā tika nodrošināta normatīvo aktu ievērošana, sistemātiska starprezultātu un kontu salīdzināšana, kā arī ePārskatu validācija atbilstoši Valsts kases prasībām.

Malnavas koledžas gada pārskats tika iekļauts Latvijas Biozinātņu un tehnoloģiju universitātes 2025. gada konsolidētajā finanšu pārskatā, kas saņēma **neatkarīgā revidenta pozitīvu, nemodificētu (bez aizrādījumiem) atzinumu**, revidentam secinot, ka konsolidētais finanšu pārskats “sniedz patiesu un skaidru priekšstatu” par Universitātes finansiālo stāvokli un darbības rezultātiem. Precizitātes rādītājs pēc revīzijas nepārsniedza noteikto robežu $\leq 2\%$, kas apliecina datu korektumu un atbilstību normatīvajām prasībām. Visi gada pārskata sagatavošanas un finanšu uzskaites KPI par 2025. gadu ir **pilnībā sasniegti**.

N.p.k.	Pasākums	Prioritāte (P)/ Rīcības virziens (RV)/ pasākums (Pa)	Izpildes termiņš	Rezultāts (kvantitatīvais rādītājs un nosaukums)	Izpilde (kvantitatīvais rādītājs un nosaukums)	Izpildītājs
4. Ilgtspējīga un efektīva izglītības sistēmas un resursu pārvaldība						
1.	Gada budžeta projekta izstrāde un iesniegšana	P4 / RV 4.2	2025.gada janvāris- 29.aprīlii	Sagatavots budžets	100% savlaicīgi sagatavots budžets	Finanšu un grāmatvedības nodaļas vadītāja Komisija Direktors
2.	Budžeta izpildes uzraudzība (mēneša ieņēmumu/izdevumu kontrole)	P4 / RV 4.2	Ik mēnesi	Precizēts budžets	Veikta regulāra izpildes kontrole; budžeta novirzes analizētas un novērstas; precizitāte ≥95%.	Finanšu un grāmatvedības nodaļas vadītāja Ekonomists
3.	Budžeta koriģēšana	P4 / RV 4.2	Oktobris, decembris	Koriģēts budžets	Veikti koriģējumi atbilstoši faktiskajām izmaiņām; novirzes ≤3%.	Finanšu un grāmatvedības nodaļas vadītāja Ekonomists Komisija
4.	Gada budžeta izpildes pārskata sagatavošana	P4 / RV 4.2	15.01.2026.	Koriģēts budžets	Sagatavots pārskats, nodrošinot atbilstību finanšu uzskaites un	Finanšu un grāmatvedības nodaļas vadītāja Ekonomists Komisija

					pārskatu standartiem.	
5.	Nodokļu deklarāciju sagatavošana un iesniegšana (PVN, IIN, VSAOI u.c.)	P4 / RV 4.2	Katru mēnesi, pēc nepieciešamības	Deklarācijas	Visas deklarācijas sagatavotas un iesniegtas termiņos; soda sankciju nav.	Finanšu un grāmatvedības nodaļas vadītāja Vecākā grāmatvede
6.	Nodokļu maksājumu veikšana	P4 / RV 4.2	Katru mēnesi, pēc nepieciešamības	Soda sankcijas	100% maksājumu veikti termiņos; nodokļu uzskaite precīza.	Finanšu un grāmatvedības nodaļas vadītāja Vecākā grāmatvede
7.	Debitoru rēķinu izrakstīšana, uzskaite un apmaksu kontrole	P4 / RV 4.2	Pastāvīgi	Debitoru norēķini	Savlaicīgi izrakstīti rēķini; savlaicīgas apmaksas īpatsvars 61,38% (zem mērķa $\geq 95\%$); atgādinājumi nosūtīti Horizon; debitoru parādi izskatīti katru ceturksni	Vecākā grāmatvede
8.	Nokavēto maksājumu uzraudzība un atgādinājumu nosūtīšana	P4 / RV 4.2	Pastāvīgi	Debitoru norēķini	Nokavēto maksājumu īpatsvars 38,46% (virs mērķa $\leq 5\%$);	Vecākā grāmatvede

					Horizon sistēmā nosūtīti regulāri atgādinājumi; nodrošināta aktīva komunikācija;	
9.	Parādnieku izskatīšana Saimniecisko un administratīvo jautājumu komisijā	P4 / RV 4.2	Reizi ceturksnī	Protokoli	Parādnieku saraksti izskatīti 3× gadā; sagatavoti visi komisijas protokoli.	Finanšu un grāmatvedības nodaļas vadītāja Ekonomists Vecākā grāmatvede Komisija
10.	Kreditoru rēķinu pieņemšana, pārbaude un apmaksa	P4 / RV 4.2	Pastāvīgi	Kreditoru norēķini	Rēķinu apmaksa veikta savlaicīgi 100%; dokumentu pārbaude precīza.	Finanšu un grāmatvedības nodaļas vadītāja Ekonomists Vecākā grāmatvede Direktors
11.	Grāmatvedības dokumentu pieņemšana, pārbaude un savlaicīga ieegrāmatošana	P4 / RV 4.2	Pastāvīgi	Grāmatvedības dokumenti	Dokumenti ieegrāmatoti savlaicīgi; precizitāte ≥99%; labojumi minimāli.	Finanšu un grāmatvedības nodaļas vadītāja Ekonomists Vecākā grāmatvede

12.	Finanšu pārskatu sagatavošana un datu precizitātes kontrole	P4 / RV 4.2	Reizi gadā / pēc nepieciešamības	Finanšu pārskati	Gada finanšu pārskats sagatavots noteiktajā termiņā; labojamo dokumentu īpatsvars 0 %.	Finanšu un grāmatvedības nodaļas vadītāja Economists Vecākā grāmatvede Direktors
13.	Gada pārskata sagatavošana un iesniegšana Valsts kasē (A8.2)	P4 / RV 4.2	2026. gada marts	1 gada pārskats	100% savlaicīga iesniegšana, precizitāte ≤100%	Finanšu un grāmatvedības nodaļas vadītāja Direktore
14.	Ceturkšņa finanšu izpildes pārskati	P4 / RV 4.2	Reizi ceturksnī	4 pārskati	Sagatavoti un iesniegti 4 ceturkšņa pārskati	Finanšu un grāmatvedības nodaļas vadītāja Direktore
15.	Kontu salīdzināšana un inventarizācijas datu precizēšana	P4 / RV 4.2	15.01.2026.	Salīdzināti konti	Kontu salīdzināšana veikta pilnā apjomā; atbilstība A8.2 prasībām 100%.	Finanšu un grāmatvedības nodaļas vadītāja
16.	Mēneša budžeta izpildes kontrole un vadības atskaite	P4 / RV 4.2	Ik mēnesi	12 atskaite	Sagatavotas 12 atskaite; novirzes >0% analizētas un apstiprinātas vadībā.	Finanšu un grāmatvedības nodaļas vadītāja Direktore